



CITTÀ DI  
**IGLESIAS**

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

## **(Quinquennio 2018 – 2023)**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

### **SINDACO MAURO USAI**



**Indice degli argomenti trattati**

<b>PREMESSA</b> .....	pag. 3
<b>PARTE I - DATI GENERALI</b> .....	4
1. Dati generali.....	4
2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario.....	32
<b>PARTE II</b>	
<b>DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b> .....	33
1. Attività normativa.....	33
2. Attività tributaria.....	38
3. Attività amministrativa.....	39
<b>PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICA FINANZIARIA DELL'ENTE</b> .....	43
<b>PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI D CONTROLLO</b> .....	57
<b>PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA</b> .....	58
<b>PARTE VI - ORGANISMI CONTROLLATI</b> .....	58
<b>CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE</b> .....	63

### Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del Comune da parte del Sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico-finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

Per i dati riferiti al 2022, laddove possibile, sono state utilizzate le risultanze contabili provvisorie, in quanto il rendiconto di gestione 2022 non è stato ancora approvato, considerato che il termine per la sua approvazione è il 30 aprile 2023.

**PARTE I - DATI GENERALI**

**1. Dati generali**

**1.1 Popolazione residente al 31-12-2022: 25480**

**Distribuzione della popolazione per anno e per sesso**

2018			2019			2020			2021			2022		
M	F	Tot												
12763	13753	26516	12646	13673	26319	12485	13507	25992	12394	13386	25780	12275	13205	25480

**1.2. Organi politici**

**GIUNTA COMUNALE**

Carica	Nominativo	In carica dal
<b>Sindaco</b>	Mauro Usai	Dal 26.06.2018
<b>Vicesindaco e Assessore comunale delega: Sport, Cultura, Spettacolo e Grandi Eventi, Politiche Sociali</b>	Claudia Sanna	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018
<b>Assessore Lavori Pubblici e Opere Pubbliche - Manutenzioni</b>	Vito Didaci  A causa del decesso dell'assessore Vito Didaci avvenuto in data 09 gennaio 2023 l'Assessorato è in capo al Sindaco	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018 integrato con decreto del Sindaco n. 7 del 30 luglio 2018
<b>Assessore Attività produttive, Bilancio e partecipate, Arredo</b>	Ubaldo Scanu	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

<b>urbano</b>		
<b>Assessore Ambiente, Protezione civile, Bonifiche, Agricoltura, Polizia Locale, Viabilità, Decentramento, Informatizzazione</b>	Francesco Melis	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018
<b>Assessore Urbanistica e paesaggio, Pianificazione del verde pubblico - Patrimonio</b>	Giorgiana Cherchi	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018 integrato con decreto del Sindaco n. 7 del 30 luglio 2018
<b>Assessore Politiche sociali, giovanili e dell'inclusione sociale, politiche abitative</b>	Angela Scarpa	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018 integrato con decreto del Sindaco n. 7 del 30 luglio 2018
<b>Assessore Pubblica Istruzione</b>	Alessandro Lorefice	Nomina: decreto del Sindaco n. 5 del 10 luglio 2018

### CONSIGLIO COMUNALE

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>	<b>In carica dal</b>
<b>Presidente del consiglio</b>	Daniele Reginali Eletto consigliere comunale nelle elezioni del 10.06.2018, lista <i>Partito Democratico</i> . Presidente del Consiglio comunale dal 12.07.2018, giusta deliberazione del Consiglio comunale n. 44 del 12.07.2018	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Loddo Marco <i>Partito Democratico</i>	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Marongiu Monica <i>Partito Democratico</i>	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Fara Franca Maria <i>Partito Democratico</i>	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Scema Carlotta <i>Partito Democratico</i>	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Rosas Diego <i>Partito Democratico</i> In conseguenza della precedente nomina (10.07.2018) ad Assessore dell'eletto consigliere Francesco Melis è stata convalidata la elezione di Rosas Diego	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Medda Gianni <i>Partito Democratico</i> In conseguenza della precedente nomina (10.07.2018) ad Assessore dell'eletto consigliere Ubaldo Scanu è stata convalidata la elezione di Medda Gianni	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Pilurzu Alessandro <i>Rinnova Iglesias con Mauro Usai poi in corso di</i>	12.07.2018



## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

<b>Consigliere</b>	Tronci Francesca <i>Movimento Cinque Stelle</i>	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Moi Bruna <i>Movimento Cinque Stelle</i>	12.07.2018
<b>Consigliere</b>	Murru Carlo <i>Progetto per Iglesias Lista Civica – Iglesias Risorge Lista Civica</i>	12.07.2018

Nel corso del mandato del Sindaco hanno operato le Commissioni Consiliari istituite dal Consiglio Comunale cui è stato affidato il compito istituzionale di favorire il corretto esercizio delle funzioni di indirizzo e di controllo politico - amministrativo da parte dello stesso Consiglio:

1^ Commissione consiliare: Bilancio, Personale, Attività Produttive, Programmazione.
2^ Commissione consiliare: Cultura, Spettacolo, Turismo, Grandi Eventi, Pubblica Istruzione.
3^ Commissione consiliare: Urbanistica, Piani di Sviluppo, Lavori Pubblici, Patrimonio.
4^ Commissione consiliare: Ambiente, Servizi Tecnologici, Polizia Municipale, Protezione Civile.
5^ Commissione consiliare: Politiche Sociali, Politiche Giovanili, Sport, Politiche abitative, Pari Opportunità.

L'individuazione delle suddette competenze delle Commissioni consiliari è avvenuta con deliberazione consiliare n. 60 dell'otto ottobre 2018, modificata con deliberazione del Consiglio comunale n. 64 del 30.10.2018. Nel corso dell'anno 2021, con deliberazione del Consiglio comunale n. 62 del 16.11.2021, le competenze della quinta Commissione sono state integrate con la previsione delle "Pari Opportunità".

Le Commissioni sono state costituite una prima volta in data 19.10.2018. La composizione, anno 2023, delle Commissioni è quella derivante dalla loro ricostituzione a metà mandato consiliare (articolo 29, comma 2 dello Statuto), giusta assegnazione, prot. n. 27380 del 25.06.2021, a firma del Presidente del Consiglio comunale.

Composizione attuale:

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

<p>1^ Commissione consiliare: Bilancio, Personale, Attività Produttive, Programmazione.</p> <p>Presidente della Commissione Concas Nicola</p> <p><i>Murru, Cacciarru, Pistis, Rosas, Fara, Concas, Pinna, Biggio, Saiu, Garau, Deidda</i></p>
<p>2^ Commissione consiliare: Cultura, Spettacolo, Turismo, Grandi Eventi, Pubblica Istruzione.</p> <p>Presidente della Commissione Matteo Demartis</p> <p><i>Murru, Cacciarru, Cortese, Loddo, Scema, Demartis, Pinna, Biggio, Saiu, Garau, Mocchi</i></p>
<p>3^ Commissione consiliare: Urbanistica, Piani di Sviluppo, Lavori Pubblici, Patrimonio.</p> <p>Presidente della Commissione Diego Rosas</p> <p><i>Murru, Cacciarru, Pistis, Loddo, Rosas, Casti, Pinna, Biggio, Saiu, Tronci, Mocchi</i></p>
<p>4^ Commissione consiliare: Ambiente, Servizi Tecnologici, Polizia Municipale, Protezione Civile.</p> <p>Presidente della Commissione Eleonora Deidda</p> <p>La consigliera Eleonora Deidda si è dimessa dal suo ruolo di Presidente della quarta Commissione consiliare in data 13 febbraio 2023, giusta nota, prot. n. 6492 del 13.02.2023</p> <p><i>Murru, Cacciarru, Pistis, Medda, Marongiu, Pilurzu, Pinna, Biggio, Saiu, Tronci, Deidda</i></p>
<p>5^ Commissione consiliare: Politiche Sociali, Politiche Giovanili, Sport, Politiche abitative, Pari Opportunità.</p> <p>Presidente della Commissione Monica Marongiu</p> <p><i>Murru, Cacciarru, Cortese, Marongiu, Scema, Marras, Pinna, Biggio, Saiu, Moi, Deidda</i></p>

### 1.3. Struttura organizzativa

#### Organigramma.

Nel corso del quinquennio 2018 – 2023 la struttura organizzativa del Comune di Iglesias, in funzione delle esigenze che via via si presentavano con riferimento alla attuazione del programma di mandato, è stata adeguata varie volte con le seguenti deliberazioni di Giunta comunale: n. 236 del 30.08.2018, n. 113 del 18.04.2019, n. 149 del 20.05.2019, n. 398 del 13.12.2019, n. 422 del 30.12.2019, n. 84 dell'11.06.2020, n. 242 del 29.12.2020, n. 220 del 27.09.2022, n. 255 del 24.10.2022. Il regolamento degli uffici e dei servizi è stato approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 361 del 18.12.2018.

L'attuale struttura (2023) è quella derivante dalla deliberazione della Giunta comunale n. 255 del 24.10.2022.

A completamento delle informazioni si osserva che:

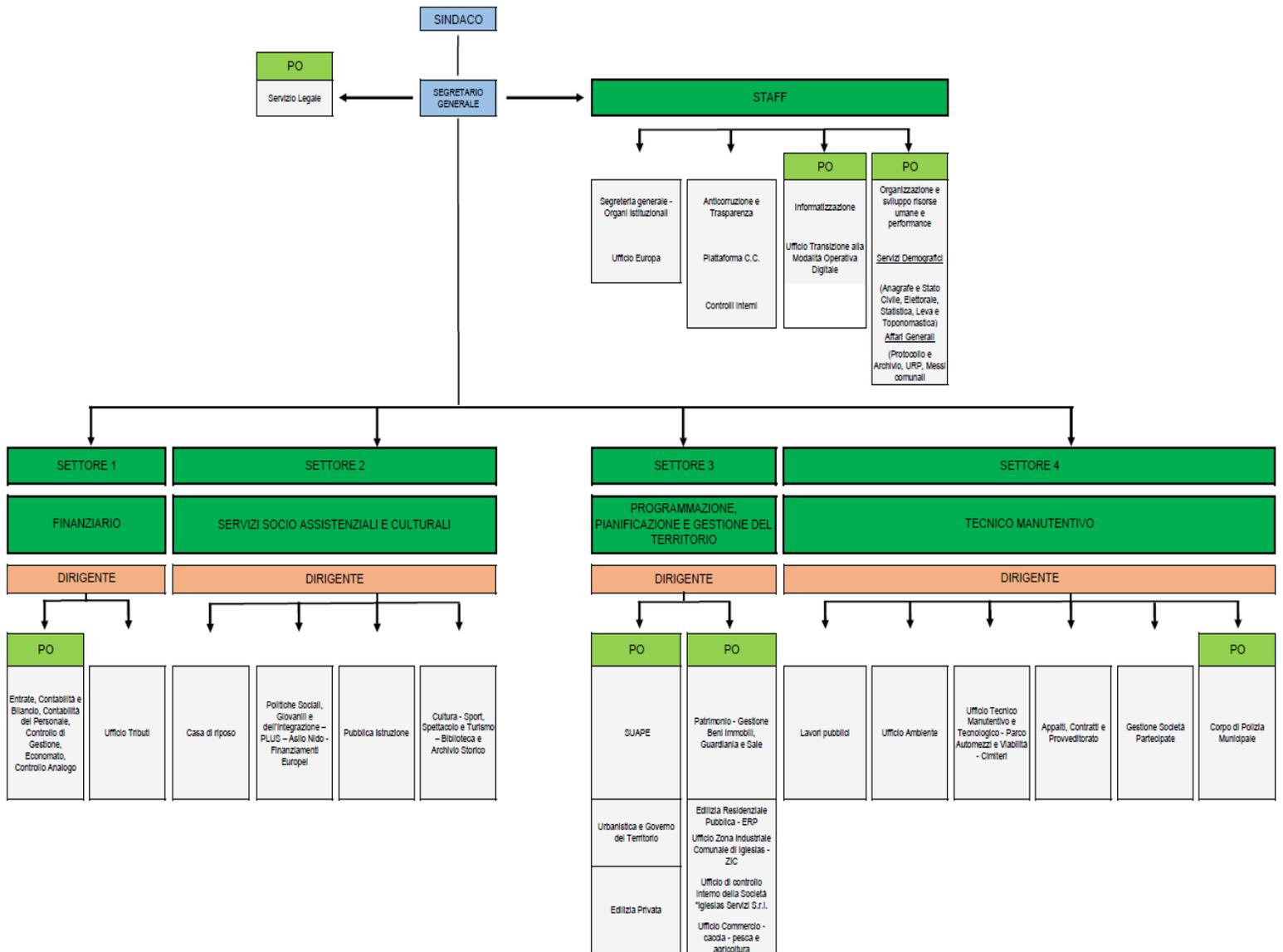
- presso lo Staff è assegnato n. 1 addetto alle attività di informazione e comunicazione ex articolo 90 D.lgs 267/2000.
- presso lo Staff è assegnato n. 1 addetto di supporto al Sindaco, a titolo gratuito.

## **Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai**

---

‘L’allegato A della citata deliberazione di Giunta comunale n. 255/2022 reca l’organigramma riferito al nuovo assetto organizzativo dell’Ente. La struttura organizzativa dell’ente è pertanto articolata come di seguito indicato:

# Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai



## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

Nel corso del quinquennio 2018 – 2023 gli incarichi dirigenziali, tenuto conto delle varie riorganizzazioni avvenute nel corso degli anni, sono stati conferiti mediante i seguenti decreti del Sindaco:

- N. 9 del 31.08.2018; N. 8 del 01.08.2019; N. 1 del 17.01.2022; N. 1 del 04.01.2023.

### Segretario Generale

Il Segretario Generale dr.ssa Lucia Tegas è stato titolare della Segreteria del Comune di Iglesias dal 16 marzo 2017 (decreto del Sindaco precedente amministrazione n. 6 del 14.03.2017), fino al 19 aprile 2017. Dal 20 aprile 2017 è stato titolare della Segreteria convenzionata (deliberazione del Consiglio comunale di Iglesias n. 16 del 31.03.2017), tra i Comuni di Iglesias e Vallermosa (decreto del Sindaco precedente amministrazione n. 10 del 20.04.2017).

Ad inizio mandato nel giugno 2018, il Sindaco, Mauro Usai, ha confermato la dr.ssa Lucia Tegas Segretario Generale del Comune di Iglesias.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 7 del 04.03.2021 è stato approvato l'ampliamento della Segreteria convenzionata di Iglesias – Vallermosa con la Provincia del Sud Sardegna e il Segretario Generale della Segreteria così convenzionata è sempre la dr.ssa Lucia Tegas. La relativa convenzione ha avuto decorrenza dal 18.03.2021 e dura fino alla scadenza del mandato elettorale del Sindaco (turno elezioni amministrative della primavera dell'anno 2023).

Il Segretario Generale del Comune di Iglesias è anche il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e, in questo ultimo ruolo, ha curato e predisposto, sempre nel rispetto dei termini stabiliti dalle leggi e dai regolamenti, i relativi adempimenti, riferiti, ad esempio alla redazione del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della Trasparenza, alla pubblicazione dei dati nell'apposita sezione del sito istituzionale denominata "Amministrazione Trasparente", ai monitoraggi/questionari, nonché alla trasmissione dei relativi esiti alla Autorità Nazionale Anticorruzione.

Tipologia contrattuale	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Direttore	Non previsto				
Segretario	1	1	1	1	1
Numero dirigenti	3	3	2	2	2
Numero posizioni organizzative	7	7	7	7	7
Numero totale personale dipendente	132	110	115	104	116
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>143</b>	<b>121</b>	<b>125</b>	<b>114</b>	<b>126</b>

## 1.4. Condizione giuridica dell'Ente

Il mandato del Sindaco Mauro Usai si è svolto regolarmente dalla data di insediamento e prosegue fino alla sua naturale scadenza. In tale periodo non è stato commissariato ai sensi dell'articolo 141 e dell'articolo 143 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

## 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 né il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. L'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinques del T.u.e.l., né al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

## 1.6. Situazione di contesto interno/esterno e generale attività dei Settori dell'Ente

### ***Linee programmatiche di mandato 2018 - 2023 del Sindaco Mauro Usai e Linee strategiche di cui al Documento Unico di Programmazione 2018 - 2023***

Premesso

- che in data 10 giugno 2018 si sono svolte le elezioni amministrative per l'elezione del Sindaco e del Consiglio comunale della Città;
- che in data 24 giugno 2018 si è svolto il turno di ballottaggio;

considerato

- che in data 26 giugno 2018 è stato proclamato eletto Sindaco della Città di Iglesias Mauro Usai;
- che con deliberazione del Consiglio comunale n. 42 del 12 luglio 2018 è stata dichiarata la convalida degli eletti (Sindaco + 24 Consiglieri comunali);
- che con deliberazione del Consiglio comunale n. 44 del 12 luglio 2018 è stato eletto Daniele Reginali quale Presidente del Consiglio comunale;
- che con decreto n. 05 del 10 luglio 2018 il Sindaco Mauro Usai ha nominato la nuova Giunta comunale composta da n. 6 Assessori (di cui un vice Sindaco), e il Sindaco;
- che con decreto n. 07 del 30 luglio 2018 il Sindaco Mauro Usai ha nominato un settimo Assessore comunale ed integrato le competenze di alcuni Assessorati;

ai sensi dell'articolo 29 dello Statuto comunale, il Sindaco ha presentato al Consiglio Comunale le linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato, entro 120 giorni dalla prima seduta del Consiglio Comunale e pertanto in data 06 Novembre 2018, giusta deliberazione del Consiglio comunale n. 71 del 06.11.2018.

Le assi più importanti delle sopracitate linee programmatiche presentate in Consiglio comunale il 06.11.2018 sono in sintesi rappresentate dai temi seguenti:

il turismo, l'arte e la cultura, il bilancio con la città, l'innovazione tecnologica, Iglesias "città intelligente", il lavoro, Iglesias città produttiva, Iglesias città guida, le opere pubbliche, l'urbanistica, Iglesias città per l'ambiente, le Frazioni, Iglesias città della salute, Iglesias città per tutti, Iglesias città giovane.

Nei cinque anni di mandato la programmazione è stata sempre considerata come un circuito, un processo per aggiustamenti progressivi, che ha portato, una volta compiuto, a prefigurare una situazione di coerenza valoriale, qualitativa, quantitativa e finanziaria. Nell'ambito di tale finalità lo strumento che è servito a guidare e responsabilizzare i comportamenti dell'amministrazione è stato il documento unico di programmazione (D.U.P.). Il D.U.P, approvato annualmente nel corso del quinquennio 2018 – 2023, ai sensi dell'articolo 170 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, ha costituito la guida strategica e operativa dell'Ente.

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

Nei cinque anni presi in considerazione detto documento è stato approvato con le seguenti deliberazioni consiliari: n. 21 del 22.03.2019, n. 20 del 20.05.2020, n. 18 del 15.03.2021, n. 70 del 20.12. 2021 e n. 68 del 19.12.2022.

I temi sopra indicati e riferiti alle linee programmatiche di mandato del Sindaco Mauro Usai sono stati trattati, nei cinque anni e in tutti i diversi DUP (2019, 2020, 2021, 2022, 2023), attraverso la previsione di una programmazione lungimirante e strategica le cui quindici linee di intervento sono qui di seguito sinteticamente riportate:

Codice	Descrizione
0001	Destinazione Iglesias: creare un'offerta sostenibile e di qualità capace di competere con le destinazioni più note.
0020	Iglesias: una storia non "Breve". Valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale come espressioni identitarie del passato da trasmettere alle generazioni future.
0030	Destinazione Europa: cogliere e sviluppare occasioni di finanziamento dirette e indirette dell'Unione Europea.
0040	Il Comune ascolta: facilitare il confronto con la cittadinanza, promuovere scelte e decisioni condivise e assicurare una maggiore corrispondenza fra i bisogni da soddisfare e le risorse disponibili.
0050	Utilizzo delle nuove tecnologie per il miglioramento della vita dei cittadini: Iglesias "città intelligente" non solo attenta alla tecnologia digitale ma anche ad una sostenibilità ambientale capace di coniugare l'aspetto economico con quello sociale.
0060	La persona al centro: sviluppare l'integrazione, l'inclusione sociale; rafforzare l'accesso ai servizi. Promuovere tutte le azioni utili alla salvaguardia del lavoro nel territorio, salvaguardando le risorse storico – ambientali.
0070	Iglesias produce. Al centro come in periferia e frazioni: dare sostegno ai settori commercio, agricoltura, artigianato e servizi.
0080	Iglesias al centro del territorio: sviluppare azioni condivise nella materie di interesse comune al fine del miglioramento dei servizi; valorizzare il patrimonio immobiliare e definire i casi oggetto di vertenza; definire le pratiche di cessione delle aree minerarie e acquisirle al patrimonio comunale.
0090	Iglesias città accogliente e funzionale: mantenere efficiente l'esistente, ultimare le opere in corso, progettare nuovi interventi.
0100	Iglesias con nuova immagine: migliorare il controllo e lo sviluppo del territorio; proseguire con l'adeguamento della pianificazione urbanistica.
0110	Iglesias si differenzia: assicurare la tutela dell'ambiente nel territorio comunale. Migliorare gli obiettivi di raccolta differenziata.
0120	Iglesias, Città coesa: Frazioni e quartieri - favorire la massima partecipazione dei cittadini alla vita della comunità locale.
0130	Iglesias, la Città di tutti e a portata di tutti: bambino, giovane, anziano, con o senza disabilità. Programmare interventi di abbattimento delle barriere architettoniche. Valorizzare gli spazi all'aperto per i bambini. Migliorare la qualità della vita degli anziani. Superare i meri meccanismi assistenziali.
0140	Iglesias, Città con i giovani e per i giovani. Valorizzare il ruolo attivo che i giovani possono esercitare all'interno della comunità locale
0150	Iglesias, Città trasparente: miglioramento della macchina amministrativa. Trasparenza, Anticorruzione, Legalità, Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Tutti i settori dell'Ente hanno avuto sempre quale obiettivo strategico comune i seguenti indirizzi da osservare:

- "Programmare e rendicontare per rafforzare l'efficienza e la trasparenza".
  - "Migliorare la comunicazione".
  - "Far conoscere meglio i servizi offerti dal Comune nell'ottica di una maggiore responsabilizzazione dei cittadini e un maggior coinvolgimento".
  - "Efficienza e flessibilità organizzativa: garantire una struttura organizzativa flessibile e in grado di rispondere con tempestività e professionalità ai bisogni dei cittadini in un contesto caratterizzato dal cambiamento e dalla scarsità di risorse".
- Di particolare rilevanza strategica è stata:

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

- l'attuazione delle misure previste dal Piano prevenzione corruzione il quale è stato sempre approvato ogni anno secondo la scadenza di legge.

Nel quinquennio, in particolare, tenuto conto di quanto stabilito nel D.U.P attraverso le diverse linee strategiche, l'Amministrazione ha indicato, ogni anno, nel Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) gli obiettivi della gestione - che sono stati affidati, unitamente alle dotazioni necessarie (risorse umane, finanziarie e strumentali), ai Dirigenti.

Ogni anno, nei rispettivi P.E.G., pertanto, è stato dettagliato ulteriormente quanto stabilito nel D.U.P. e sono stati specificatamente individuati gli obiettivi esecutivi dei quali è stata data sempre rappresentazione in termini di processo e di risultati attesi.

Pertanto il P.E.G. ha rappresentato tanto gli obiettivi gestionali che gli indicatori idonei a monitorarne il grado di conseguimento.

Esso, inoltre, ha assicurato un collegamento con la struttura organizzativa dell'ente e con l'articolazione della spesa per programmi.

Nel corso dell'anno 2022, con deliberazione della Giunta comunale n. 256 del 26.10.2022, è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2022 - 2024, ai sensi dell'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021, convertito con modificazioni in Legge 113/2021.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O) è stato pubblicato nella apposita sezione del sito istituzionale comunale riferito alla Amministrazione Trasparente, nonché nell'apposito portale del Dipartimento della Funzione Pubblica.

### **La pandemia**

In generale si osserva che i mutamenti di scenario determinati dall'emergenza epidemiologica da COVID -19 hanno costretto il Comune, fin dai primi mesi dell'anno 2020, ad introdurre nuove modalità organizzative e di lavoro diverse da quelle ordinarie.

Si fa riferimento sia al come la prestazione lavorativa è stata resa (presenza fisica, lavoro agile), sia al fatto che gli abituali processi trattati hanno dovuto registrare una diversa metodologia di approccio in considerazione dell'esigenza di dover assicurare, in una situazione di assoluta urgenza lungamente protrattasi nel tempo, decisioni operative tempestive e dall'elevato grado di efficacia.

Infatti, le misure volte a contrastare la diffusione del virus adottate con provvedimenti nazionali e regionali hanno richiesto al Comune, soprattutto negli anni 2020 e 2021, l'adeguamento continuo delle proprie strutture operative e lo hanno necessariamente costretto ad intervenire, anche spesso, con apposite ordinanze per disciplinare situazioni particolari attinenti il Comune di Iglesias e il suo territorio.

Per questo motivo, per lunghi mesi, vi è stata pertanto una importante necessità di continuo adeguamento della organizzazione all'evolversi della situazione contingente.

Per l'attuazione e gestione degli obiettivi dell'Ente sono state studiate e messe in atto, in emergenza, soluzioni che, dato il carattere particolarmente diffuso dell'epidemia (poi diventata pandemia), consentissero al Comune di adattare il modello organizzativo: occorre infatti da un lato garantire i servizi, dall'altro farlo in maniera tale da prevenire il contagio "in occasione di lavoro" oppure nei luoghi all'aperto, nei mercati, nei supermercati ecc.

In particolare, ad esempio, da Marzo 2020 tutte le pubbliche amministrazioni e quindi anche il Comune di Iglesias hanno dovuto adattare, come è noto, la struttura organizzativa alle prescrizioni dettate da specifici protocolli, ordinanze e decreti.

Spesso i provvedimenti legislativi, riguardanti le aperture o le chiusure oppure i differenti comportamenti da adottare, sono stati emessi nel corso della notte e con decorrenza a partire dalla mattina successiva.

Di conseguenza, per un lungo periodo di tempo, protrattosi anche nel corso del 2021, il Comune è dovuto intervenire, in una situazione di altissima criticità, con un'azione amministrativa che potesse risolvere i diversi problemi nella emergenza e nell'urgenza di provvedere.

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

È pertanto alla luce della suddetta riflessione che, per quegli anni, devono essere letti i dati e le informazioni riportate nella presente relazione.

### **La generale attività dei Settori dell'Ente**

Elemento comune a tutti i settori presi in considerazione è il fatto che nel quinquennio tutti gli uffici hanno garantito il mantenimento dei livelli di servizio offerti alla comunità amministrata di cui il Comune è titolare dal punto di vista istituzionale, sia quelli gestiti direttamente sia quelli affidati all'esterno oppure operanti mediante la società (*in house*) interamente partecipata dal Comune di Iglesias (Iglesias Servizi s.r.l).

Complessivamente nella suddetta organizzazione dei servizi di istituto non si sono riscontrate criticità di rilievo. Pur tuttavia, un aspetto sicuramente da evidenziare è stato il pensionamento di molti dipendenti che hanno scelto di usufruire della cosiddetta "Quota 100" per collocarsi anticipatamente in pensione. A ciò ha fatto seguito l'esigenza per il Comune di avviare le assunzioni necessarie a ripristinare la dotazione organica utile a garantire l'espletamento ottimale dei servizi da rendere alla cittadinanza.

Pertanto, nel rispetto dei limiti di spesa assunzionali, sono state portate a termine, per diversi uffici comunali, le procedure concorsuali per sopperire al personale mancante. Di recente, considerati pure i tempi per espletare dette procedure concorsuali (i quali sono piuttosto lunghi), il Comune ha anche aderito alla Associazione per la sussidiarietà e la modernizzazione degli Enti locali (A.S.M.E.L.) che ha previsto un procedimento più agevole che permette al Comune di subentrare in una fase successiva attraverso il cosiddetto "bando di interpello".

I principali fattori esterni all'organizzazione, in grado di incidere significativamente sul raggiungimento dei risultati possono essere sintetizzati in due grandi categorie: economici e sociali. Il sistema giuridico ed economico, che sta ponendo in capo ai comuni il reperimento delle risorse necessarie per il loro funzionamento, reso sempre più imponente dal cosiddetto federalismo fiscale e la conseguente contemporanea diminuzione del trasferimento di risorse da parte del governo centrale costituiscono un limite alle capacità di spesa dell'Ente che, tra l'altro, è costretto ad affrontare la crisi generale dell'economia del territorio. Il cambiamento degli stili di vita, la diversa dimensione della famiglia, la crisi del sistema imprenditoriale sono gli altri fattori esterni, ascrivibili alla dimensione sociale, capaci di avere un rilievo importante nell'ambito della organizzazione e della performance generale dell'Ente. Conseguentemente, la programmazione dell'ente e soprattutto la realizzazione delle attività programmate, in termini di obiettivi gestionali assegnati, ha dovuto fronteggiare la presenza dei fattori esterni sopra indicati riferiti alla crisi economica del territorio e anche alla situazione critica riferita alla organizzazione, in Città, dei servizi sanitari, con particolare riferimento alle azioni da intraprendere per far valere la piena operatività del presidio ospedaliero cittadino e di tutte le sue relative strutture.

Dati i seguenti settori in cui si articola la struttura del Comune: Staff; 1. Finanziario; 2. Servizi Socio Assistenziali e Culturali; 3. Programmazione, Pianificazione e gestione del territorio; 4 Tecnico – Manutentivo, per ogni SETTORE dell'Ente si individuano qui di seguito gli aspetti più importanti che li hanno caratterizzati nel quinquennio 2018 – 2023.

### **STAFF**

**L'ufficio Segreteria generale e Organi istituzionali** ha assicurato, sotto la direzione del Segretario generale, le funzioni necessarie per l'attività degli organi istituzionali (Sindaco, Consiglio comunale, Presidente Consiglio comunale, Giunta comunale, Commissioni) e per l'espletamento del mandato degli Assessori, nonché trasversalmente per l'attività gestionale dei dirigenti ("movimento" determinazioni, deliberazioni di Giunta e Consiglio, ordinanze, decreti ecc., nonché attività di raccordo perché i dirigenti possano supportare gli organi di direzione politica dell'ente). Ha garantito la collaborazione al Segretario generale sia con riferimento ai compiti di istituto di quest'ultimo, sia con riferimento al suo ruolo di direzione del suddetto ufficio inserito nello Staff. L'Ufficio è stato punto di incontro e di raccordo tra gli organi elettivi a cui spetta l'attività politica di programmazione, di indirizzo e di controllo, e la dirigenza, a cui è attribuita la gestione amministrativa, finanziaria e tecnica dell'ente. Oltre all'attività di segreteria particolare del Sindaco e di tutti gli Amministratori, ha supportato il primo cittadino, dal punto di vista tecnico giuridico, nell'elaborazione ed attuazione di politiche pubbliche, ha curato le attività connesse alla comunicazione, ai processi partecipativi con la cittadinanza e le

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

istituzioni locali e ha svolto attività di raccordo tra il vertice politico e i servizi amministrativi – gestionali. Gli obiettivi e le competenze sono state svolte con modalità organizzative finalizzate a realizzare un'ampia presenza di orario nel rispetto delle norme e di criteri di efficacia ed economicità.

Di rilievo: la “Manifestazione di interesse del Comune di Iglesias ad ospitare un Ufficio di Prossimità di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 6/14 del 19.02.2021”, avvenuta con deliberazione del Consiglio comunale n. 38 del 23.06.2021 che ha portato all'allestimento dell'ufficio presso la sede dell'ex Tribunale di Iglesias, in Via Pacinotti e di cui si sta curando attualmente l'avvio secondo le indicazioni della Regione Sardegna.

**L'ufficio Anticorruzione e trasparenza, Piattaforma CC e controlli interni** ha nel corso del quinquennio individuato sempre le misure organizzative che assicurano il regolare funzionamento dei flussi informativi per la pubblicazione dei dati nella sezione “Amministrazione Trasparente”. Il sistema dei controlli interni è stato esercitato in conformità alla legge e alle previsioni e le finalità dei regolamenti dell'Ente. Nella attuazione degli adempimenti relativi alla prevenzione e la repressione della corruzione e della illegalità nella Pubblica Amministrazione il Comune ha tenuto conto dei seguenti principi fondamentali: Principio strategico: a) coinvolgimento degli organi di indirizzo politico -amministrativo nella definizione delle strategie di gestione del rischio corruttivo; b) coinvolgimento di tutta la struttura organizzativa nel processo di gestione del rischio; c) collaborazione fra amministrazioni. Principio metodologico: a) approccio sostanziale e non già in termini di mero adempimento formale; b) gradualità del processo di gestione del rischio; c) adeguata analisi e stima dei rischi che insistono nell'organizzazione; d) integrazione fra il processo di gestione del rischio corruzione e processo di misura e valutazione della performance organizzativa ed individuale; e) costante monitoraggio sullo stato di attuazione delle attività programmate. Principio finalistico: a) effettività della strategia di prevenzione; b) miglioramento del livello di benessere delle comunità di riferimento delle pubbliche amministrazioni.

Di rilievo: nell'ambito della Piattaforma della certificazione dei crediti l'ufficio ha provveduto all'allineamento tra i dati della P.C.C. medesima e il programma di contabilità. Tale lavoro, reso costante nel quinquennio, ha portato, nel 2022 a ridurre, per il Settore Staff, lo stock del debito fino a zero.

### Servizio legale

Il Servizio legale è collocato in posizione di Staff, nell'ambito dei servizi assegnati al Segretario Generale e, ad esso è preposto l'avvocato del Comune, dipendente dell'Ente con contratto a tempo indeterminato. Il Servizio Legale ha svolto e svolge le seguenti attività di istituto: difesa dell'Amministrazione comunale nei vari giudizi in cui il Comune è coinvolto; consulenza giuridica agli uffici per le tematiche di particolare complessità; predisposizione dei relativi atti amministrativi; gestione archivio legale; attività di controllo sullo stato della causa; attività relazionale con studi dei legali incaricati e con i diversi uffici comunali; cura di tutti gli aspetti amministrativi inerenti il servizio (es: istruttoria, predisposizione atti, protocollazione, comunicazioni ecc).

Di rilievo: nell'ambito del Servizio legale e, con particolare riferimento alla Linea strategica n. 15 del D.U.P., è stato portato a compimento il recupero delle somme di spettanza dell'Amministrazione comunale attraverso il recupero giudiziale e stragiudiziale dei crediti.

Cura costante dell'andamento processuale delle cause in corso con particolare attenzione anche per la verifica di quelle fattispecie in cui, nell'interesse del Comune di Iglesias, è stato possibile procedere a transazione.

In generale pertanto: “contenimento” del contenzioso. Finalità precipua è stata quella di ridurre e razionalizzare la spesa da contenzioso.

Puntuale ed efficace partecipazione alla insinuazione nelle procedure fallimentari al fine di ottenere dal giudice competente i crediti maturati dal Comune.

**Servizio Organizzazione e sviluppo risorse umane e performance - Servizi demografici (comprendente gli uffici Anagrafe e Stato civile, Elettorale – Statistica – Leva e Toponomastica) e Affari Generali (comprendente gli uffici Protocollo e archivio – URP – Messi comunali).** Nel quinquennio, l'intento strategico di questo servizio è stato quello di dare la priorità a un'organizzazione dinamica e innovativa che, sulla base di una costante ristrutturazione interna, si proponesse all'esterno come soggetto in grado di interagire con l'utenza in modo diretto, semplice e chiaro. Oltre alla ordinaria attività dell'ufficio, il servizio nel corso degli anni ha garantito e migliorato con continuità il funzionamento degli uffici e dei servizi, contando sempre sul pieno coinvolgimento e sulla motivazione di tutto il personale e ponendo al centro dell'attività amministrativa la soddisfazione dell'utenza, il controllo dei costi e il perseguimento dei risultati.

Di rilievo:

1. la Procedura di stabilizzazione riservata al personale impiegato presso il Comune di Iglesias nei progetti di utilizzo di cui all'art. 29, comma 36 della L.R. n. 5/2015, e ss.mm.ii. che ha portato all'assunzione a tempo indeterminato di n. 5 lavoratori a partire dal 01.12.2022.
2. il decentramento, presso il quartiere Serra Perdosa, dell'ufficio anagrafe e protocollo. Ubicazione: ex stabile Tribunale sito in Via Pacinotti. Allestimento sede ufficio decentrato e apertura del relativo sportello ai cittadini in determinati orari durante la settimana;
3. il "riordino dello stradario (toponomastica e onomastica) di numerose aree di circolazione presenti sul territorio comunale e della numerazione civica;
4. l'adozione di un Sistema di valutazione della performance del personale dell'Ente (deliberazione di Giunta comunale n. 423 del 30.12.2019) che coerentemente al sistema di obiettivi ha consentito di rappresentare le dinamiche gestionali dell'amministrazione aggregati come segue:
  1. Il grado di attuazione della strategia
  2. Il portafoglio delle attività e dei servizi
  3. Lo stato di salute dell'amministrazione
  4. Gli impatti dell'azione amministrativa (cosiddetto "outcome").

### Ufficio informatizzazione

È stata garantita la corretta applicazione delle regole tecniche in materia informatica, i collegamenti da e per le banche dati interne ed esterne, nonché la gestione delle reti informatiche e telematiche comunali.

Di rilievo:

1. Nel quinquennio considerato è stato previsto, nell'ambito degli strumenti del "disaster recovery", un sistema efficace di continuità operativa fra la sede comunale di Via Argentaria in cui sono ubicati i Servizi Sociali e la sede di Via Isonzo – Centro Direzionale in cui sono concentrati la maggior parte degli uffici comunali.
2. Il Comune di Iglesias è risultato beneficiario del finanziamento regionale a valere sul POR-FESR 2014 – 2020 Azione 2.2.2. intervento "Rete di monitoraggio ambientale per la sicurezza del cittadino e del territorio"; con Determinazione dirigenziale n° 2021 del 08/08/2018 è stata affidata la fornitura in argomento; l'impianto è stato collaudato a fine 2018, giusto verbale di collaudo effettuato in data 03/12/2018 prot. 51581; con determinazione dirigenziale n. 2327 del 10/09/2019 è stata affidata la manutenzione dell'impianto di videosorveglianza individuando quale impresa affidataria quella che ha curato l'installazione e la configurazione del sistema. In considerazione del citato intervento, nel quinquennio 2018 – 2023, si osserva che il Comune si è dotato di un impianto di videosorveglianza cittadino efficiente e funzionante a garanzia della sicurezza per i cittadini e per l'intero territorio

comunale.

3. L'esperienza maturata in occasione del periodo di pandemia ha trasformato un sicuro punto di debolezza, appunto la pandemia, in un punto di forza, in quanto ha fatto sì che il Comune si adattasse all'urgente cambiamento della modalità lavorativa che via via si presentava; pertanto, ogni postazione di lavoro in Comune è stata attrezzata in tal senso perché potesse e possa tutt'ora, se occorre, essere collegata, in sicurezza, con altra postazione esterna. Ciò al fine di sopperire ad eventuali organizzazioni future del lavoro che facciano riferimento al cosiddetto "lavoro agile" o al "lavoro da remoto".
4. Sono stati implementati una serie di servizi online per il cittadino: Attivazione SPID per l'accesso ai servizi, PAGOPA, Biglietteria online prenotazione siti minerari, Dichiarazioni Tari, Anagrafe online per gli enti e Certificazioni demografiche ottenibili attraverso le tabaccherie.
5. Il funzionamento, dopo anni di non presenza del servizio, delle linee telefoniche mobili e di internet nella Frazione di San Benedetto, prima non coperte.
6. la partecipazione a n. 6 bandi del P.N.R.R. di cui quattro già finanziati: "Abilitazione al cloud per le PA locali"; "Adozione piattaforma pagoPA"; "Adozione app IO"; Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale – SPID CIE";

### SETTORE 1 FINANZIARIO

Sono stati gestiti tutti gli adempimenti di competenza riferiti alla elaborazione e gestione degli strumenti di programmazione economica dell'Ente, nonché di ogni operazione connessa con l'attività finanziaria e contabile, compresi i controlli economici di gestione.

In occasione delle ultime due annualità (2022 e 2023), il Documento unico di programmazione e il Bilancio comunale sono stati approvati entro il mese di Dicembre di ciascun anno; negli altri anni (2019, 2020 e 2021) sono state comunque rispettate le scadenze di legge riferite alle proroghe stabilite dal legislatore.

Parimenti è stato gestito con regolarità l'ufficio economato avendo cura di rendere sempre il conto a norma di legge.

Una particolare attenzione è stata dedicata alla gestione dei tributi e all'esercizio del controllo analogo in materia di partecipazioni del Comune in diversi organismi, con particolare riferimento alla società interamente partecipata dal Comune di Iglesias denominata "Iglesias Servizi srl". L'ufficio preposto al controllo delle società partecipate ha costituito il raccordo tra l'Amministrazione comunale e gli organi delle società partecipate, nonché tra i settori dell'Ente che gestiscono gli affidamenti dei servizi e gli organi gestionali delle predette società.

Sono stati posti in essere tutti gli adempimenti riferiti alla materia del controllo di gestione e alla diffusione del referto (documento che contiene le conclusioni del controllo). Ciò al fine di verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa allo scopo di ottimizzare, anche mediante correttivi, il rapporto fra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati.

A questo proposito il Comune di Iglesias è dotato di un software specifico integrato con il sistema di contabilità finanziaria che garantisce una impostazione metodologica conforme alla normativa del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

Di rilievo:

1. Attraverso gli uffici comunali preposti sono stati garantiti gli adempimenti e i controlli di legge relativi alle "partecipazioni "a: A.U.S.I., E.G.A.S., Abbanoa, Fondazione Cammino Minerario di Santa Barbara, Iglesias Servizi s.r.l., Fondazione Sardegna Isola del Romanico. Particolare cura è stata posta nella

individuazione dell'elenco dei componenti il G.A.P. (Gruppo Amministrazione Pubblica) e quindi nella individuazione esatta dei componenti del G.A.P. rientranti nel perimetro di consolidamento. Di seguito si elencano le deliberazioni di Consiglio comunale relative alla approvazione del Bilancio consolidato: n. 60/2019 Bilancio Consolidato 2018; n. 44/2020 Bilancio Consolidato 2019; n. 56/2021 Bilancio Consolidato 2020; n. 35/2022 Bilancio Consolidato 2021.

2. È stato istituito l'ufficio di coordinamento e controllo interno della società Iglesias Servizi srl (deliberazione di Giunta comunale n. 113 del 18.04.2019).
3. Per il Controllo di gestione: dal 2020 si utilizza il sistema della contabilità analitica per centri di costo che consente di monitorare i processi e le attività gestionali ritenute di particolare interesse. Allo scopo è stata definita la mappa dei centri di costo, in coerenza con la struttura organizzativa dell'Ente, e declinati i costi e i ricavi per fattori produttivi.
4. I.V.A.  
Dall'anno d'imposta 2021, in sede di dichiarazione I.V.A. 2020, il Comune di Iglesias si è avvalso dell'opzione in deroga di cui all'articolo 36, comma 3, del DPR 633/1972 per l'applicazione separata dell'imposta tra operazioni imponibili e operazioni esenti, che ha consentito il superamento degli effetti negativi del pro-rata generale di detrazione (19%) di cui agli articoli 19 e 19bis con l'applicazione di un pro-rata decisamente più conveniente: 96% per il 2021 e 100% per l'anno 2022. La decisione di avvalersi dell'opzione in deroga è stata assunta con Determinazione Dirigenziale n. 833 del 31/03/2021.
5. L'attività di recupero relativa all'evasione tributaria la quale ha costituito per l'Amministrazione Comunale un'opportunità per attuare una politica impositiva più equa nei confronti della propria cittadinanza e allo stesso tempo ha permesso di recuperare risorse da poter destinare alla realizzazione dei propri obiettivi istituzionali. Il risultato è stato quello di una graduale ma importante diminuzione delle tariffe relative alla Tassa Rifiuti.
6. È stata disciplinata in maniera omogenea e coordinata la materia delle entrate comunali, con particolare riferimento alla riscossione coattiva delle Entrate. In tale ottica il Comune di Iglesias si è dotato di un regolamento (D.C.C. 37/2019), che si integra con le disposizioni regolamentari in essere in materia tributaria e specifica in modo omogeneo la disciplina coattiva per tutte le entrate comunali e, in particolare, le attività successive alle procedure di pagamento volontario concernenti la gestione dei crediti comunali di qualsiasi natura, con particolare riguardo alle attività di recupero delle entrate mediante riscossione coattiva.

### SETTORE 2 SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI E CULTURALI

**P.L.U.S.** (Piano Locale Unitario dei Servizi alla Persona). L'Ufficio per la programmazione e la gestione associata ha operato sulla base di indirizzi politico-amministrativi definiti dai Comuni del Distretto, dalla Provincia e dall'ATS; ha realizzato il coordinamento tecnico e istituzionale delle politiche sociali e sanitarie definite nell'ambito del Plus e ha promosso l'integrazione sociale e sanitaria e una regolamentazione omogenea dei servizi e degli interventi nell'Ambito.

Vi è stata una gestione complessa di procedimenti amministrativo/contabili, predisposizione e rendicontazione progetti con finanziamento esterno; relazione con soggetti terzi in ambito pubblico/privato.

L'Ufficio ha erogato i servizi gestiti in forma associata per anziani, famiglie e disabili, e precisamente: SAD, SET e Governance Territoriale, inoltre gestisce i seguenti progetti: Vita Indipendente, INCLUDIS, Home Care Premium, povertà estreme, RdC e Sia, Fondo Povertà. Dal 2021 inoltre gestisce il "Programma regionale Dopo

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

di Noi”, Programma Regionale Ritornare a casa PLUS”, il finanziamento “Anziani autosufficienti” e “Politiche Giovanili”, il programma ministeriale “PIPPI”. Il servizio PLUS opera in collaborazione con il personale del servizio sociale professionale di tutti i 7 Comuni del Distretto per la presa in carico dell’utenza.

**ASILO NIDO.** Il nido d’infanzia comunale ha accolto i bambini dai 3 ai 36 mesi, suddivisi in lattanti e divezzi. Compito del personale, che comprende una pedagoga coordinatrice, le educatrici e le ausiliarie, è stato quello di garantire le prestazioni di cura materiale e pedagogica dei bambini, in conformità alla normativa nazionale e regionale vigente. Sebbene il servizio sia affidato in appalto ad impresa esterna, all’ufficio del comune competono attività di gestione del servizio amministrativo e contabile, la stesura della graduatoria di accesso, nonché il monitoraggio costante e periodico delle complesse attività (servizio mensa, servizi pulizia e lavanderia, accoglienza e attività educativo-pedagogica) svolte, nelle relazioni con enti esterni e con le famiglie, con le segnalazioni per i casi particolari al servizio sociale comunale.

**POLITICHE SOCIALI.** È stata garantita l’assistenza sociale e il servizio psicologico: gli interventi e le azioni sono stati molteplici e hanno spaziato dall’individuo in situazione di disagio, alla famiglia e i suoi componenti, dal minore in relazione ai diversi ambiti di vita, all’anziano, dalle associazioni e Istituzioni che collaborano, alle famiglie quali risorse e opportunità. Un’attenzione particolare è stata rivolta alle persone con disabilità per favorirne il supporto materiale e relazionale unitamente all’integrazione nella comunità.

**POLITICHE GIOVANILI – INTEGRAZIONE.** Nell’ambito di queste politiche l’ufficio ha curato, in particolare, il progetto SAI Adulti (Sistema accoglienza ed integrazione), il progetto SAI, FAMI, MSNA (Sistema accoglienza ed integrazione, Fondo Asilo Migrazione e Integrazione, Minori Stranieri non Accompagnati).

**PUBBLICA ISTRUZIONE.** Nel quinquennio l’ufficio ha garantito i seguenti servizi e attività: Gestione servizio mensa – Trasporto scolastico Assistenza sugli scuolabus – L.448/98 Rimborso libri scolastici – Consegna e ricezione moduli domande servizi diversi – Erogazione contributi scuole dell’obbligo – Rimborso spese viaggio studenti pendolari – Erogazione borse di studio per merito – L.R.5/2015 Borsa di studio Regionale – – Gare d’appalto - Borsa di Studio Nazionale – Servizio informatizzato per mensa scolastica – Libri di testo scuole primarie- cedole – Contributo straordinario regionale trasporto scolastico.

**CULTURA, SPORT, TURISMO, SPETTACOLO.** L’ufficio ha gestito numerose attività volte a valorizzare il territorio della Città di Iglesias, mettendo in rilievo i suoi angoli più caratteristici per storia, ambiente, bellezze paesaggistiche, monumenti, eventi e cultura. Sono stati infatti realizzati interventi che hanno avuto una significativa valenza turistica e hanno consentito di promuovere da questo punto di vista la Città; è stata valorizzata la storia medioevale cittadina e garantito un *continuum* nell’offerta turistica estendendola, attraverso eventi di forte richiamo, sia essi culturali, di spettacolo, sportivi o ricreativi, anche in più periodi dell’anno. In questo modo è stata favorita una certa “destagionalizzazione” che ha consentito un particolare afflusso di turisti nei luoghi del territorio iglesiente ove le iniziative (incluse nei diversi programmi delle manifestazioni) hanno avuto luogo. È stata data priorità agli interventi che consentissero di considerare la Città quale vera e propria meta turistica: è stato fatto in modo cioè che i turisti potessero ammirare non solo quanto la Città racchiude fra le sue antiche mura, ma anche le bellezze naturalistiche e paesaggistiche presenti al di fuori del tracciato strettamente urbano (es: frazioni, paesaggi e siti minerari, fascia costiera e mare, lago ecc.). Sono stati promossi i prodotti tipici locali, sia quelli derivati dalla tradizione artigianale, sia quelli inerenti più propriamente la produzione eno – gastronomica. È stata garantita la realizzazione di eventi di spettacolo capaci di attrarre la viva partecipazione di numerosi cittadini, visitatori e turisti in genere. Costante, fatta eccezione ovviamente per i periodi legati alla pandemia, è stata la presenza degli utenti sia nella Biblioteca comunale di Via Gramsci sia nell’Archivi Storico cittadino di Via delle Carceri.

**SERVIZI SOCIALI AMMINISTRATIVI.** Gli uffici hanno erogato i servizi di informazione, consulenza e gestione amministrativa e contabile di pratiche in favore di cittadini che vivono situazioni di fragilità economica, sociale e sanitaria. Hanno gestito le domande di benefici economici derivanti da normative nazionali e regionali quali ad esempio: assegno di cura, fondo sostegno accesso abitazioni in locazione, assegno di maternità e nuclei familiari numerosi, ecc. predisponendo bandi e graduatorie. Le principali attività, hanno riguardato inoltre, la prevenzione e il recupero del disagio minorile, la promozione di adeguati aiuti per gli adulti in condizione di

disagio, interventi per i disabili, nonché la promozione di iniziative volte al raggiungimento del benessere sociale della comunità. In particolare si segnalano: Leggi di settore – Istruttoria e gestione amministrativo/contabile interventi di natura socio-assistenziale. Il servizio viene svolto in stretta interazione e collaborazione con l'Area Sociale professionale, dovendo necessariamente interloquire con le assistenti sociali che gestiscono l'utenza da un punto di vista tecnico (colloqui e visite domiciliari). I procedimenti si riferiscono a sussidi derivanti da normative statali e regionali finalizzati alla gestione amministrativo/contabile dei procedimenti per: L.R. 8/5/85 n. 11 nefropatici - L.R. 9/2004 – neoplasie maligne Adempimenti L.R. 25/11/83 n. 27 Talassemici, emofiliaci, Emolinfopatici L.R. 12/2011 – Trapiantati di fegato, cuore e pancreas – LR 20/1997.

### Di rilievo:

1. la valorizzazione dei siti minerari dismessi (Porto Flavia, Grotta Santa Barbara, Galleria Villamarina), ha prodotto un risultato importante, frutto della programmazione e del lavoro realizzato nel quinquennio, sia nella riqualificazione dei siti ex minerari e nella loro promozione, che nell'impegno riservato alla vita culturale in città, con la musica, gli incontri letterari, il teatro, le manifestazioni enogastronomiche e tanto altro. In collaborazione con la società civile, gli operatori del settore, il mondo dell'associazionismo e le realtà produttive, l'intento dell'Amministrazione è stato quello di far crescere un sistema e investire su un turismo fatto di esperienza, che deve rappresentare una vera chiave di sviluppo per tutto il territorio. I dati del 2022 registrano un incremento importante di presenze, con numeri ancora più rilevanti se confrontati con quelli registrati negli anni precedenti. Porto Flavia è stato il sito che ha registrato il maggior numero di visitatori;
2. costante, mediante pure l'esercizio del controllo analogo, è stata la collaborazione con la Iglesias Servizi srl, società interamente partecipata dal Comune di Iglesias alla quale, sono affidati, con la modalità cosiddetta "in house" i seguenti servizi: guide turistiche nei siti minerari, informazioni turistiche e biglietteria, trasporto scuolabus e assistenza alunni, Biblioteca, Archivio e sale, manutenzione patrimonio, viabilità e spettacolo, portierato e guardiania, parcheggi a pagamento;
3. fatta eccezione per il periodo della pandemia, tutte le tradizionali iniziative culturali sono state realizzate secondo gli storici programmi (Carnevale Iglesiente, Riti della Settimana Santa, Estate medioevale, Ottobrata iglesiente ecc.);
4. il Comune di Iglesias è stato presente alla Borsa Internazionale del Turismo di Milano, alla Fiera del Libro di Torino e alla Fiera dell'Archeologia di Paestum. È stata curata inoltre la campagna promozionale del territorio nell'aeroporto di Cagliari – Elmas, al fine di una capillare divulgazione di quanto la Città è in grado di offrire ai turisti e ai suoi visitatori;
5. piena operatività della Scuola Civica di Musica cui la regione Sardegna partecipa finanziariamente con i fondi della L.R. n. 28 del 15.10.1997; nel corso della pandemia è stata regolata la procedura di erogazione dei sussidi di legge ai soggetti aventi diritto;
6. il Pronto Intervento Sociale: un servizio nato per affrontare tempestivamente i bisogni di sopravvivenza di persone in situazione di grave marginalità ed emergenza sociale;

7. in occasione della pandemia derivata dal Covid-19 i servizi sociali comunali hanno garantito il pagamento degli “aiuti Covid-1” ai soggetti e/o famiglie aventi diritto, nel rispetto dei termini assegnati dalla legge, con tempestività ed efficacia rispetto all’importante e urgente fine sociale cui erano destinati. In particolare, a tal riguardo, si segnala quanto operato con i fondi regionali, pagati nell’immediatezza delle necessità ai beneficiari di legge. Per questa procedura virtuosa il Comune di Iglesias è stato tra i primi in Sardegna ad assegnare le risorse provenienti dalla Regione Sardegna.
8. a seguito della chiusura della storica casa di riposo comunale denominata “Casa Serena” è stata gestita regolarmente la collocazione degli stessi ospiti in altre consone residenze e, in tal senso, non si sono registrate particolari criticità. Con apposita procedura di gara a livello comunitario, a cura dell’ufficio Patrimonio (transitato, nel frattempo, nel settore terzo “Programmazione e Pianificazione), è stata assegnata, con contratto firmato a febbraio 2023, la gestione della casa di riposo comunale denominata “Margherita di Savoia”, non operante in Città da oramai tanti anni;
9. la sfida più grande è stata rappresentata dall’avvio di una serie di progetti volti alla uscita dal cosiddetto *assistenzialismo* per dar corso compiutamente alla sperimentazione di progetti di inclusione sociale;
10. dall’anno 2019, l’Amministrazione del Comune di Iglesias ha istituito i servizi online per la ristorazione scolastica per gli alunni delle scuole dell’infanzia, primaria e secondaria di 1° grado. Si tratta di una importante innovazione che ha consentito alle famiglie un notevole risparmio dei tempi, in quanto non devono più recarsi negli uffici comunali per consegnare le ricevute dei pagamenti effettuati ed per il ritiro dei buoni mensa cartacei, mentre adesso utilizzando comodamente un computer o anche un cellulare attraverso l’app appositamente istituita, l’utente può, ovunque si trovi, provvedere ad attivare o disdire, tutti i servizi relativi alla ristorazione scolastica;
11. L’Amministrazione Comunale ha garantito, come ogni anno scolastico, il servizio di trasporto, prioritariamente agli alunni dimoranti in località fuori dall’aggregato urbano principale, secondariamente, nell’eventualità di posti ancora disponibili nello scuolabus, a coloro che dimorano all’interno di esso a non meno di 1 Km di distanza dalla scuola più vicina; in questo caso, qualora non venissero occupati tutti i posti a sedere degli scuolabus, ha elaborato tramite l’ufficio Pubblica Istruzione, sulla base delle richieste, una graduatoria per l’assegnazione dei posti secondo le priorità indicate nel Regolamento Comunale concernente il Trasporto Scolastico. Il Comune di Iglesias ha improntato il summenzionato servizio con criteri di qualità ed efficienza, compatibilmente con gli orari scolastici e comunque secondo le disponibilità del servizio stesso, tenendo conto dell’estensione territoriale, della quantità ed ubicazione delle diverse scuole, sulla base delle richieste pervenute e dei posti disponibili sui mezzi di trasporto, provvedendo a suddividere secondo gli itinerari elaborati all’inizio di ogni anno scolastico il servizio di trasporto scolastico in 4 percorsi, così distinti:

**percorso n.1:** s. Benedetto–Monteagruixiu–Bindua – Monteponi – diversi edifici scolastici

**percorso n.2:** Martiadas–s’Arriali–Montefigu-Funtanamarzu-Rosa del Marganai – Sarrabus-col di lana – s.Perdosa- diversi edifici scolastici

**percorso n.3:** Nebida - s. Giov. Miniera – Monteponi - diversi edifici scolastici

**percorso n.4:** Barega–l. s.Barbara-Corongiu–Cixerri– sa Stoia – Pitzu asimu – s. Perdosa – Col di lana - diversi edifici scolastici

Tali percorsi sono stati programmati con criteri razionali tali da rappresentare la soluzione meno dispersiva e più diretta possibile nel raggiungimento delle sedi (casa-scuola e viceversa) e comunque tendente alla riduzione dei tempi di permanenza degli alunni trasportati sugli scuolabus. Pertanto, nell’elaborazione del “Piano di Trasporto” in merito all’organizzazione del servizio di trasporto si tiene conto delle fermate, delle scuole più facilmente raggiungibili (in relazione ai percorsi scuolabus istituiti), delle località, degli itinerari e degli orari.

Dall’anno scolastico 2022/2023, inoltre, è stato istituito un ulteriore percorso per garantire ad un alunno in condizioni di disabilità il trasporto scolastico.

### SETTORE 3 PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO

Il Settore Programmazione, Pianificazione e Gestione del Territorio ha gestito con regolarità i compiti di istituto nell'arco del quinquennio considerato, tenendo sempre conto di quanto stabilito sia nel documento unico di programmazione (D.U.P.) che nel Piano Pluriennale delle Attività di Funzionamento, nonché negli obiettivi specifici del Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.).

I compiti di istituto hanno riguardato lo Suape, l'Urbanistica e il Governo del Territorio, l'edilizia privata cui, oltre al Dirigente è stato preposta una Posizione Organizzativa. Un'altra Posizione Organizzativa è stata preposta al servizio Patrimonio – Gestione beni immobili, Guardiania e sale, Edilizia Residenziale Pubblica, Zona industriale comunale, controllo interno della Società Iglesias Servizi s.r.l, commercio, caccia -pesca e agricoltura.

Di rilievo:

1. L'attività dello SUAPE, regolamentata dalla L.R. 24/2016, ha ricompreso i procedimenti unici che attengono le attività economiche e produttive di beni e servizi private, non salariate aventi normalmente quale corrispettivo una forma di retribuzione che comprendono in particolare quelle di carattere industriale, commerciale, artigianale e delle libere professioni concernenti la realizzazione, l'ampliamento, la cessazione, la riattivazione e la rilocalizzazione degli impianti produttivi ivi compresi quelli di cui al D.L.gs. 59/2010. Rientrano nelle competenze dello SUAPE i procedimenti amministrativi riguardanti gli interventi edilizi, compresi gli interventi di trasformazione del territorio e gli interventi su edifici esistenti posti in essere sia da privati che da soggetti esercenti un'attività produttiva di beni e servizi. Le direttive in materia di SUAPE, aggiornate con D.G.R. 49/19 del 5/12/2019, hanno rappresentato il manuale operativo per cittadini, tecnici, imprenditori e operatori della pubblica amministrazione sulle modalità di invio delle pratiche, gestione e rispetto dei tempi del procedimento anche nelle singole fasi, che rende efficaci e uniformi il tutto il territorio regionale le semplificazioni introdotte dalla L.R. 24/2016. Fa parte integrante delle direttive la tabella B di ricognizione dei regimi amministrativi di competenza del SUAPE, nella quale sono catalogati n. 413 procedimenti di competenza dello Suape;
2. con deliberazione del Consiglio comunale n. 10 del 04.03.2021 il Comune di Iglesias ha acquisito al patrimonio comunale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, lettera l), del d.lgs. 267/2000, gli immobili provenienti dal soppresso Consorzio della Zona Industriale di interesse Regionale (Z.I.R.), in conseguenza della deliberazione C.C. in data 12 aprile 2019 numero 24, con cui è stato stabilito di assumere le funzioni del soppresso Consorzio ZIR di Iglesias; attualmente, tramite apposito ufficio comunale e relativo impiegato addetto, il Comune di Iglesias gestisce la Zona industriale comunale (ex Z.I.R.);
3. la adozione dello Studio Comunale di Assetto Idrogeologico, nell'ambito del procedimento di redazione del Piano Urbanistico Comunale in adeguamento al PPR ed al PAI (deliberazione del Consiglio comunale n. 39 del 15.07.2021),
4. il Regolamento per l'assegnazione degli alloggi di proprietà comunale non ricadenti nella disciplina dell'edilizia residenziale pubblica di cui alla L.R. 6 aprile 1989, n° 13 (ERP) a canone concordato (approvato con deliberazione consiliare n. 10 del 19.03.2019) (approvato con deliberazione consiliare n. 60 del 14.10.2021),
5. la rimodulazione del contratto di concessione d'uso della porzione dell'area sita nel Centro Direzionale di Via Isonzo codice CA309 e installazione di apparati radio, supporti di antenna e ripetitori per la copertura della rete telefonica mobile nella Frazione di San Benedetto (approvato con deliberazione consiliare n. 09 del 04.03-2021),
6. la approvazione del Regolamento per l'assegnazione e l'utilizzazione dei lotti ricadenti nella zona industriale comunale (Z.I.C.) del Comune di Iglesias (approvato con deliberazione consiliare n. 59 del 29.12.20),
7. la integrazione delle Linee guida per la redazione del Piano Urbanistico Comunale finalizzata alla redazione del Piano comunale del Verde (approvate con deliberazione consiliare n. 40 del 10.07.2019),

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

Si riportano qui di seguito i dati relativi al numero di pratiche avviate e di provvedimenti rilasciati:

**TABELLA - A**

<b>Procedimenti di competenza dell'Ufficio S.U.A.P.E.</b>				
<b>Anno</b>	<b>Verifica istruttoria e avvio procedimento "D.U.A. 0 GIORNI"</b>	<b>Verifica istruttoria e avvio procedimento "D.U.A. 30 GIORNI"</b>	<b>Verifica istruttoria e avvio procedimento "D.U.A. Sanatoria edilizia"</b>	<b>Verifica istruttoria, avvio procedimento, convocazione conferenza di servizi e rilascio di provvedimento finale "D.U.A. Conferenza di servizi"</b>
2018	473	20	12	69
2019	967	44	26	106
2020	849	26	44	124
2021	1091	31	90	139
2022	1161	32	60	109
2023	135	3	3	12

**TABELLA - B1**

<b>Procedimenti di competenza dell'Ufficio URBANISTICA/EDILIZIA PRIVATA</b>				
<b>Anno</b>	<b>Verifica Certificazioni di Agibilità</b>	<b>Verifica Comunicazione di Edilizia Libera (CIL-CILA)"</b>	<b>Verifica della conformità urbanistico/edilizia nei procedimenti unici SUAPE</b>	<b>Verifica della conformità urbanistico/edilizia nei procedimenti in accertamento di conformità (art 36 D.P.R. 380/2001)</b>
2018	83	370	54	14
2019	123	480	89	21
2020	66	510	95	30
2021	149	579	102	55
2022	89	390	81	38
2023	8	40	5	2

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

TABELLA – B2

Procedimenti di competenza dell'Ufficio URBANISTICA/EDILIZIA PRIVATA				
Anno	Autorizzazioni occupazione suolo pubblico per lavori edili	Procedimenti contributi Barriere architettoniche (L.13/1989)	Certificazioni/attestazioni (Idoneità alloggiativa/barriere architettoniche)	Certificati di destinazione urbanistica
2018	33	12	8	52
2019	46	5	7	100
2020	21	8	12	90
2021	72	6	16	161
2022	86	6	11	137
2023	12	4	3	16

### SETTORE 4 TECNICO – MANUTENTIVO

Il Settore Tecnico Manutentivo ha gestito con regolarità i compiti di istituto nell'arco del quinquennio considerato.

I compiti di istituto hanno riguardato i servizi ambientali, il provveditorato, gli appalti e i contratti, le manutenzioni, il cimitero, la viabilità, i lavori pubblici, i rapporti con la partecipata comunale. Di particolare interesse è stata la partecipazione del Comune di Iglesias ai bandi previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (P.N.R.R.). Il Comune ha partecipato ai seguenti bandi (segue elenco, nel quale, per praticità di lettura, sono riportati anche i bandi curati dall'ufficio informatizzazione):

#### PNRR

PNRR MISS. 4 C. 1 INV. 3.3 – Istruzione e Ricerca – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – "Piano di messa in sicurezza e riqualificazione delle scuole", finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU". Adesione al bando con l'intervento di riqualificazione energetica della scuola primaria e dell'infanzia denominata "Villaggio Operaio" ubicata in Via CALABRIA n. 64  
CUP: E39J22001140006  
DECRETO DEL MIUR n. 318 del 06.12.2022  
IMPORTO EURO 392.000,00

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

<p>PNRR MISS. 4 C.1 INV 1.1 Potenziamento offerta servizi di istruzione dagli asili nido alle Università - NUOVO ASILO NIDO Serra Perdosa - via Pacinotti CUP: E35E22000050006 FINANZIATO Decreto direttoriale 57 dell'8 settembre 2022 – Approvazione graduatorie. (con decreto del Direttore generale e coordinatore dell'Unità di missione per il PNRR 26 ottobre 2022, n. 74 è stata sciolta la riserva) IMPORTO EURO 3.360.000,00</p>
<p>PNRR MISS.5 C. 2.3 INV. 3.1 Sport e inclusione sociale Realizzazione Cittadella dello sport in via Cavalier San Filippo CUP: E35B22000090001 FINANZIATO DECRETO N. 4 DEL 14.09.2022 IMPORTO EURO 1.497.552,62</p>
<p>PNRR MISS. 1 C. 3 INV. 1.3 - Turismo e cultura - Migliorare efficienza energetica di cinema teatri e musei - TEATRO ELECTRA Piazza Pichi E34J22000070001 FINANZIATO DECRETO N. 452 DEL 07.06.2022 IMPORTO EURO 250.000,00</p>
<p>PNRR MISS.5 C2.2 INV 2.1 "Riqualificazione urbana Nebida" CUP: E39J21002160001 FINANZIATO INTERVENTO INCLUSO SUCCESSIVAMENTE NEL PNRR DECRETO 30 DICEMBRE 2021 APPROVAZIONE ELENCO PROGETTI AMMISSIBILI DECRETO 4 APRILE 2022 SCORRIMENTO GRADUATORIA IMPORTO EURO 1.795.000,00</p>
<p>PNRR MISS.5 C2.2 INV 2.1 "Riqualificazione urbana Serra Perdosa" CUP: E39J21002150001 FINANZIATO INTERVENTO INCLUSO SUCCESSIVAMENTE NEL PNRR DECRETO 30 DICEMBRE 2021 APPROVAZIONE ELENCO PROGETTI AMMISSIBILI DECRETO 4 APRILE 2022 SCORRIMENTO GRADUATORIA IMPORTO EURO 2.900.389,00</p>
<p>PNRR MISS. 1 – C.3 INV. 1.2. "Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura" finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU" - ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NEL COMPENDIO MINERARIO DELLA GALLERIA DI PORTO FLAVIA Amnesso al finanziamento ma non ancora finanziato (Decreto del Direttore Generale Musei n. 1501 del 21.12.2022 di approvazione della graduatoria finale)</p>
<p>Piano Complementare al P.N.R.R. Art.1, comma 2, lett. c), punto 13 del D.L. 6 maggio 2021, n.59, convertito con modificazioni dalla Legge 1 luglio 2021, n.101. Programma "sicuro, verde e sociale: riqualificazione dell'edilizia residenziale Pubblica MESSA IN SICUREZZA E RISANAMENTO ENERGETICO DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA: Via XX Settembre 13 e 15, Via Firenze 1</p>

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

<p>CUP: E36D20000170001 FINANZIATO IMPORTO EURO 967.000,00</p>
<p>Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) – Missione 4 – Istruzione e Ricerca – Componente 1 – Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – Investimento 3.3: Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell’edilizia scolastica, finanziato dall’Unione europea – Next Generation EU. Piano triennale di edilizia scolastica 2018-2020 - Iscol@. Asse II. Interventi di adeguamento statico, normativa antincendio, e adeguamento igienico – sanitario della scuola primaria denominata "Villaggio operaio", ubicata in Via Calabria 64 ad Iglesias". CUP: E39E18001200006</p> <p>I c.d. “Piani 2019”, relativi, per il primo piano, ai decreti ministeriali 10 marzo 2020, n. 175, 9 giugno 2020, n. 28 e 11 gennaio 2021, n. 14 e, per il secondo piano, ai decreti ministeriali 25 luglio 2020, n. 71 e 7 gennaio 2021, n. 10, sono transitati nell’ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza, tra i c.d. “progetti in essere”.</p> <p>IMPORTO EURO 288.000,00 INTERVENTO INCLUSO SUCCESSIVAMENTE NEL PNRR</p>
<p>Avviso investimento 1.2 “Abilitazione al cloud per le PA Locali”</p> <p>FINANZIATO – Decreto 28 -2/2022 Euro 252.118,00 CUP: E31J22000100006</p>
<p>Avviso Misura 1.4.3 “Adozione piattaforma pagoPA”</p> <p>FINANZIATO – Decreto 23-3/2022 euro 43.704,00 CUP: E31C22001840006</p>
<p>Avviso Misura 1.4.3 “Adozione app IO”</p> <p>FINANZIATO Decreto 24 -4/2022 euro 15.288,00 Cup: E31F22002770006</p>
<p>Avviso Misura 1.4.4 “Estensione dell’utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale – SPID CIE” - FINANZIATO Decreto 25.03/2022 euro 14.000,00 CUP: E31C22001830006</p>
<p>Avviso Misura 1.4.1 “Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici” FINANZIATO Decreto 135-1 /2022 euro 280.932,00 CUP: E31F22004070006</p>
<p>Avviso Misura 1.4.5 “Piattaforma Notifiche Digitali” FINANZIATO Decreto 131 -2/2022 euro 59.996,00 CUP: E36G22000390006</p>

Inoltre, particolare interesse hanno rivestito e rivestono i seguenti interventi:

- Abbattimento delle barriere architettoniche nei marciapiedi di alcune vie cittadine (progetto definitivo – esecutivo DGC 29/2023)
- Realizzazione sala multimediale musicale nel centro giovanile di via 2 giugno (progetto esecutivo DGC 14/2023)
- Lavori di recupero Casermette lotto 1- edificio 2 (approvazione in linea tecnica del progetto DGC 15/2023)
- Adeguamento ex Ostello della Gioventù (progetto di fattibilità economica DGC 22/2023)
- Realizzazione dell'impianto di illuminazione e manutenzione straordinaria tribune campo da baseball comunale (progetto esecutivo DGC 33/2023)
- Riqualificazione degli spazi pubblici del quartiere "case operaie" con realizzazione della piazzetta Paraguay (definitivo esecutivo DGC 335/2023)
- Parcheggio Porta Sant'Antonio (perizia di variante DGC 333/2022)
- Impianto sportivo di Bindua (fattibilità tecnico economica DGC 55/2022)
- Convento di San Francesco: opere di adeguamento funzionale e allestimento mostra archeologia (definitivo esecutivo DGC 177/2022)
- Lavori di riqualificazione Cattedrale di Santa Chiara (progetto definitivo esecutivo DGC 73/2022)
- Lavori di restauro della Chiesa di San Domenico (progetto definitivo esecutivo DGC 74/2022)
- Lavori di restauro e consolidamento della Chiesa di San Giuseppe (progetto definitivo esecutivo DGC 75/2022)
- Manutenzione straordinaria illuminazione pubblica Viale Villa di Chiesa e Mura Pisane lotto 1 (progetto definitivo esecutivo 319/2022)
- Restauro complesso ex Orfanatrofio Infanzia e Patria (progetto esecutivo DGC 290/2022)
- Lavori di manutenzione di Villa Boldetti (progetto esecutivo DGC 262/2022)
- Svincolo Campo Pisano - Messa in sicurezza sovrappasso (progetto esecutivo (DGC 259/2022)
- Intervento di manutenzione e restauro conservativo di quattro monumenti in materiale lapideo (progetto definitivo DGC 250/2022)
- Rete del gas metano (progetto esecutivo (DGC 213/2022)
- Pista ciclabile di Via Borsellino (progetto definitivo esecutivo DGC 185/2022)
- Riqualificazione impianto sportivo Cuore Immacolato (definitivo esecutivo DGC 200/2022)
- Illuminazione campo di calcetto di Nebida (definitivo esecutivo DGC 54/2022)
- Ristrutturazione campo di calcio impianto Ceramica mediante rifacimento in erba sintetica (progetto esecutivo DGC278/2021)
- Parcheggio Via Trexenta (progetto definitivo DGC 222/2021)
- Riqualificazione della Piazza Cavallera (progetto esecutivo DGC161/2021)
- Opere di urbanizzazione primaria nella Via Anselmo Contu (progetto esecutivo DGC 175/2021)
- Lavori di riqualificazione di Piazza Municipio (progetto esecutivo DGC 165/2020)
- Ristrutturazione palestra via 2 giugno (progetto esecutivo DGC 236/2020).

Di rilievo inoltre:

per la parte dell'Ufficio Ambiente:

Raccolta differenziata\*

Anno 2017: raccolta differenziata 64,20 %

Anno 2018 : raccolta differenziata 68,68 %

Anno 2019 : raccolta differenziata 77,16 %

Anno 2020 : raccolta differenziata 80,61 %

Anno 2021 : raccolta differenziata 78,31 %

Anno 2022 : raccolta differenziata 79,30 %

\*Dati SIRA

In definitiva si può dire che in questa consiliatura si è partiti da un dato del 64.20%, con saldo sempre in crescita, attestandosi a circa l'80% con punte del +16%.

In sintesi sono indicati i principali interventi:

- È in fase di aggiornamento il Piano di Protezione Civile
- Protezione Civile: installazione semafori e segnalatori audio/video
- In occasione di particolari eventi critici ed emergenziali il Comune è in grado di garantire la piena operatività del C.O.C. (Centro Operativo Comunale di protezione Civile)
- Completamento istituzione SIC Corongiu de Mari
- Oltre 5000 nuovi alberi
- Nuovi cantieri di forestazione (via Torricelli, via Guicciardini, via Vivaldi, via Vergine Maria, via Lao Silesu)
- Messa in sicurezza delle strade rurali
- Procedure propedeutiche al bando per la bonifica del rio San Giorgio
- Attivazione nuove App ambientali: informapp (protezione civile) Junker (raccolta differenziata), AirCam (meteo)
- Ristrutturazione Parco delle Rimembranze: oltre 300 mila euro
- Istituzione compostaggio domestico e albo comunale dei compostatori
- Campagne informative ambientali
- Un albero per ogni nato
- Due nuovi spazi attrezzati per i cani
- Istituzione servizio soccorso a mare spiagge Masua e Nebida
- Vigilanza ambientale: acquisto fototrappole per 25 mila euro
- Mobilità sostenibile: acquisto 2 auto elettriche e installazione di 30 colonnine di ricarica di cui 2 fast
- Ecocentro nella Frazione di Monte Agruxiau.

Per i lavori pubblici

Di rilievo

- Il completamento del sistema museale mineralogico
- Gli interventi di edilizia scolastica di cui ai finanziamenti denominati Iscol@
- Gli interventi in materia di eliminazione delle barriere architettoniche
- Gli interventi relativi alla riqualificazione delle strade del Centro storico (es: Via Angioy, Via Amsicora, Via della Decima DGC 227/2020 e DGC 344/2018). Realizzazione di passaggi pedonali rialzati (DGC 381/2019)
- dopo aver ottenuto un finanziamento importante per la rigenerazione urbana della Frazione di Nebida, nel 2023 è al via il bando di progettazione per la riqualificazione urbana delle frazioni minerarie di san Benedetto e Bindua – Monte Agruxiau.

La legge di stabilità regionale del 2018 (art. 2 LR 1/2018) ha istituito il Programma LavoRas finalizzato all'incremento e alla salvaguardia dei livelli occupazionali attraverso politiche di attivazione, conciliazione, incentivi e altre misure di rafforzamento dell'occupabilità;

con la Deliberazione della Giunta Comunale n. 123 del 19/08/2020 il Comune ha aderito al bando LavoRas e ha approvato i seguenti interventi di programma:

2.1.c) Interventi di riqualificazione degli accessi ai siti e della zona verde, miglioramento delle condizioni di visita, interventi di adeguamento degli accessi per persone disabili.

Importo di progetto € 151.139,33;

3.1 a) Interventi di manutenzione ordinaria finalizzati a soluzioni abitative per famiglie in difficoltà.

Importo di progetto € 151.139,33;

3.1.e) Interventi di valorizzazione di spazi pubblici idonei ad ospitare attività di carattere sociale, culturale ed economico, in grado di incidere in modo positivo sulla struttura sociale anche attraverso il recupero funzionale e il riuso di immobili dismessi o sottoutilizzati.

Importo di progetto € 137.188,79;

5.1) Progetti di digitalizzazione dei beni culturali, recupero di materiale bibliografico e archivistico finalizzato alla conservazione, fruizione e valorizzazione attraverso l'utilizzo di nuove tecnologie.

Importo di progetto € 41.772,24;

6.1.a) Cantiere censimento del patrimonio pubblico, finalizzato alla catalogazione dei beni, al loro accatastamento, alla predisposizione dell'attestato di prestazione energetica e alla loro valutazione nonché alla verifica delle condizioni manutentive. Importo di progetto € 29.979,53;

6.1 g) Cantiere di efficientamento procedurale finalizzato a supportare gli uffici pubblici nell'attuazione di procedure ad alto impatto sullo sviluppo sociale ed economico.

Importo di progetto € 134.907,78;

### 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUOEL

Nel quinquennio interessato pur non essendo in condizioni di ente “strutturalmente deficitario” ha registrato la presenza dei seguenti parametri obiettivo di deficitarietà:

**Esercizio 2017** : - Residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi e di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, ad esclusione eventuali residui da risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo n. 23 o di fondo di solidarietà di cui all'articolo 1 comma 380 della legge 24 dicembre 2013 n. 228, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III ad esclusione degli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà.

- Consistenza dei debiti fuori bilancio riconosciuti nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti, fermo restando che l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre esercizi finanziari.
- Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuoel con misure di alienazione di beni patrimoniali e/o avanzo di amministrazione superiore al 5% dei valori della spesa corrente, fermo restando quanto previsto dall'articolo 1, commi 443 e 444 della legge 24 dicembre 2012 n. 228 a decorrere dall' 01 gennaio 2013; ove sussistano i presupposti di legge per finanziare il riequilibrio in più esercizi finanziari, viene considerato al numeratore del parametro l'intero importo finanziato con misure di alienazione di beni patrimoniali, oltre che di avanzo di amministrazione, anche se destinato a finanziare lo squilibrio nei successivi esercizi finanziari.

**Esercizio 2018**: - Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente;

**Esercizio 2019**: - Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%;

- [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%;

**Esercizio 2020**: - (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%;

**Esercizio 2021**: Nessuno

## **PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITÀ NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

### **1. Attività Normativa**

#### **A. STAFF**

1. È stato modificato, nel corso del quinquennio, **il Regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale** e precisamente mediante le seguenti deliberazioni del Consiglio comunale:

- N. 59 dell'08.10.2018 avente ad oggetto: "Adeguamento e modifica del regolamento del Consiglio comunale";
- N. 26 del 21.05.2021 avente ad oggetto: "Integrazione e modifica dell'articolo 12 del Regolamento del Consiglio comunale".

Con la prima deliberazione è stata modificata, a seguito della proposta prot. n. 40920 del 21.09.2018 presentata dai Capigruppo consiliari Gianni Medda, Matteo Demartis, Simone Pinna, Ignazio Mocci, la disciplina della composizione delle commissioni consiliari (articolo 20) e anche della elezione del Presidente del Consiglio comunale (in particolare articolo 22, comma2).

Con la seconda deliberazione è stato modificato ed integrato l'articolo 12 del Regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale in materia di "Gruppi consiliari"

2. Con deliberazione del Consiglio comunale n. 3 del 28.01.2019 avente ad oggetto: "**Adeguamento e modifica del regolamento sul funzionamento dei Comitati di Quartiere**" è stato introdotto il nuovo regolamento riferito ai Comitati, in adempimento di una specifica linea strategica del DUP e precisamente la n. 12. La finalità è stata quella di considerare la Città come un'unica comunità in cui i quartieri, sia i periferici che quelli centrali, devono necessariamente avere lo stesso valore e la stessa attenzione da parte della Amministrazione comunale, in una prospettiva di rispondenza dell'azione di programma e di intervento che sia effettivamente rispondente ai reali bisogni della persona.

3. È stato approvato il nuovo "**Regolamento per la celebrazione dei matrimoni civili e della costituzione delle unioni civili**", che si compone di n.13 articoli. L'approvazione è avvenuta con deliberazione del Consiglio comunale n. 40 del 15 luglio 2021. Sia per i matrimoni civili che per le unioni civili è prevista la possibilità che essi avvengano, oltre che presso n. 2 stabili comunali (Sala riunioni Centro Direzionale di Via Isonzo e Sala Remo Branca, Palazzo Municipale di Piazza Municipio) anche presso il sito minerario di Porto Flavia e il Belvedere della Frazione di Nebida.

4. Nel corso della pandemia il Comune di Iglesias ha disciplinato le modalità di funzionamento degli organi collegiali in videoconferenza. Terminato lo stato di emergenza sanitario, vista la nota della Prefettura di Cagliari, prot. n. 31376 del 20 aprile 2022, registrata nel protocollo generale al n. 18196 del 21.04.2022, in materia di "svolgimento dei Consigli comunali in videoconferenza – articolo 73, comma 1 del D.L. 18/2020, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27", è stata valutata l'opportunità di riunire in un unico regolamento, in maniera omogenea, le già presenti disposizioni regolanti le modalità di svolgimento delle sedute in modalità mista o in videoconferenza, nel rispetto dei criteri di trasparenza e di garanzia di effettiva partecipazione, contemporaneità delle decisioni, sicurezza dei dati, delle informazioni e pubblicità.

Pertanto con deliberazione del Consiglio comunale n. 50 del 29.11.2022 è stato approvato il vigente **regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi in modalità telematica**.

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

5. Il Comune già disponeva di un Regolamento per la disciplina dei controlli interni, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 4 del 30 gennaio 2015. Il Titolo V e il Titolo VII del citato regolamento fanno riferimento, in maniera generale, rispettivamente al controllo strategico e al controllo sulla qualità dei servizi. Si è reso pertanto necessario prevedere una disciplina di dettaglio volta a rendere concretamente operative le citate tipologie di controllo riferite al CONTROLLO STRATEGICO e al CONTROLLO DI QUALITÀ. La disciplina regolamentare, una volta ottenuto il parere positivo della competente commissione consiliare, è stata presentata in Consiglio comunale in data 19 dicembre 2022 e approvata in tale seduta con deliberazione n. **60** (“**Disciplina regolamentare sul controllo strategico e sulla qualità dei servizi erogati**”). Con determinazione n. 346 del 02.02.2023 sono stati approvati i modelli di questionario sul gradimento del servizio (*Questionario Customer Satisfaction*”).

### **B. FINANZIARIO**

#### Tributi

L'ufficio Tributi ha provveduto ad adeguare i regolamenti già vigenti alle nuove discipline normative che via via sono state introdotte dal legislatore al fine di una loro puntuale applicazione.

Di seguito sono elencati i regolamenti approvati nella suddetta materia:

6. deliberazione del Consiglio comunale n. 11 del 19.03.2019: “**Modifica Regolamento comunale per l’occupazione di spazi e aree pubbliche e per l’applicazione della relativa tassa**”;

7. deliberazione del Consiglio comunale n. 14 del 19.03.2019: “**Modifica Regolamento recante la disciplina dell’imposta sulla pubblicità e dell’imposta sulla pubblicità e del servizio delle pubbliche affissioni**”;

8. deliberazione del Consiglio comunale n. 37 del 02.07.2019: “**Approvazione Regolamento per la riscossione coattiva delle Entrate**”;

9. deliberazione del Consiglio comunale n. 17 del 20.05.2020: “**Nuovo Regolamento per l’applicazione della tassa sui rifiuti (TARI) - approvazione**”;

10. deliberazione del Consiglio comunale n. 08 del 04.03.2021: “**Istituzione e disciplina del canone unico patrimoniale. Legge 160/2019. Decorrenza 1° gennaio 2021 – approvazione regolamenti occupazione aree mercatali e concessione autorizzazione o esposizione pubblicitaria**”;

11. deliberazione del Consiglio comunale n. 40 del 13.10.2022: “**Modifica al Regolamento tassa rifiuti (TARI) concernente la riduzione tariffaria per utilizzo sistema di compostaggio domestico**”;

### **C. SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI E CULTURALI**

12. “**Approvazione Regolamento comunale "Contributi economici straordinari"** (deliberazione del Consiglio comunale n. 77 del 30.11.2018). il Comune è competente a erogare provvidenze rientranti nelle finalità pubbliche consistenti nell'erogazione di servizi alla cittadinanza, e nella fattispecie, dei cosiddetti “servizi sociali”; rientra nelle funzioni istituzionali del Comune l’istituzione di provvidenze, comunque denominate, da conferire a singoli individui in situazione di difficoltà economica; i contributi in parola integrano un “vantaggio economico” riconducibile all’articolo 12 della legge 241/1990; al fine di rispettare il principio di uguaglianza e non discriminazione, è stata necessaria l’adozione di uno specifico regolamento, approvato in sede di Consiglio comunale, per disciplinare i presupposti e le modalità di corresponsione di contributi economici straordinari;

13. “**Regolamento della partecipazione attiva per la collaborazione dei cittadini alla cura dei beni comuni della Città di Iglesias – Approvazione**” (deliberazione del Consiglio comunale n. 70 del 28.11.2019); Tutti i cittadini, singoli o riuniti in associazioni o comitati, possono collaborare con l’amministrazione comunale per la

## **Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai**

---

cura, la gestione condivisa o la rigenerazione dei beni comuni, attraverso i cosiddetti patti di collaborazione. Il regolamento di cui alla deliberazione di C.C. n. 70/2019 disciplina questa materia.

**14. Rettifica Regolamento della Consulta dei Giovani - Art. 7** ". (deliberazione del Consiglio comunale n. 72 del 28.11.2019). Il Regolamento della Consulta dei giovani era stato approvato, nel precedente quinquennio con la deliberazione del Consiglio comunale n.32 del 02.07.2014 avente ad oggetto "Attivazione Consulta dei Giovani comunale". Con nota, prot. n. 52937 del 11.11.2019, alcuni consiglieri comunali hanno presentato un emendamento da sottoporre all'attenzione del Consiglio comunale, al fine di abbassare l'età di eleggibilità dei giovani tra gli organi della consulta; poichè tra le priorità della consulta vi è quello di coinvolgere i giovani della comunità secondo le diverse fasce d'età al fine di poter meglio rappresentare i differenti interessi, aspirazioni e proposte progettuali l'emendamento proposto è stato accolto e al secondo capoverso dell'articolo Art. 7 "Organi" della Consulta Giovanile comunale, la previsione "dai 18" è passata ai "14 anni" e quella "dai 27" è passata "ai 25 anni". Pertanto, la suddetta previsione regolamentare è formulata così come segue: "[...]Tutte le cariche sono assunte e assolte a totale titolo gratuito esclusivamente da giovani, eletti in età compresa tra il 14esimo e 25esimo anno dalla data di nascita iscritti alla Consulta e sempre nel rispetto della rappresentanza di genere";

**15. "Approvazione regolamento comunale servizio trasporto scolastico"** "(deliberazione del Consiglio comunale n. 27 del 29.07.2020). Si è reso necessario dotarsi di un nuovo regolamento comunale per il trasporto scolastico in sostituzione del precedente, adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 22 del 06/06/2003, in seguito alle mutate condizioni della popolazione scolastica e alle trasformazioni degli istituti scolastici nel tempo.

**16. "Approvazione regolamento per il funzionamento della commissione mensa scolastica"** "(deliberazione del Consiglio comunale n. 58 del 14.10.2021). Anche per il servizio di mensa scolastica si è reso necessario dotarsi di un nuovo Regolamento per il funzionamento della Commissione Mensa Scolastica in sostituzione del precedente, adottato con deliberazione del Giunta Comunale n. 269 del 09/10/2017, in seguito alle mutate condizioni della popolazione scolastica e alle trasformazioni degli istituti scolastici nel tempo.

### **D. SETTORE TECNICO MANUTENTIVO E SETTORE PROGRAMMAZIONE, PIANIFICAZIONE E GESTIONE DEL TERRITORIO – POLIZIA LOCALE**

**17. Approvazione regolamento dei passi carrabili (approvato con deliberazione consiliare n. 10 del 19.03.2019)**. L'Amministrazione Comunale, ad integrazione delle vigenti disposizioni in materia, dettate dal codice della strada e dal relativo regolamento di esecuzione, ha inteso disciplinare con questo tipo di regolamento il rilascio dell'autorizzazione alla costruzione e all'utilizzo degli "accessi carrabili" o "accessi a raso", in quanto gli accessi, sono sbocchi attraverso i quali dalle proprietà private si giunge alla strada pubblica e, a norma dell'art.22 del Codice della Strada, tutti gli accessi alla strada devono essere autorizzati dall'Ente proprietario della strada o delle pertinenze, al fine di verificare se corrispondono a determinate caratteristiche di visibilità, finalizzate ad eliminare condizioni di pericolo per gli utenti della strada e pertanto verificare se l'accesso possa essere autorizzato.

**18. Modifiche al "Regolamento per la disciplina dell'occupazione temporanea di suolo pubblico per spazi di ristoro all'aperto annessi a locali di pubblico esercizio di somministrazione (dehors)" (approvato con deliberazione consiliare n. 44 del 25.07.2019)**. L'Amministrazione, con l'approvazione del regolamento in argomento, ha provveduto alla disciplina dell'occupazione temporanea di suolo pubblico per spazi di ristoro all'aperto annessi a locali di pubblico esercizio di somministrazione ("dehors"), al fine di contemperare in modo equo le esigenze dell'Amministrazione e dei cittadini rispetto alla qualità della vita, alla mobilità e alla sicurezza e alle esigenze dei gestori volte a sviluppare in modo compatibile le opportunità ricettive dei pubblici esercizi di somministrazione. È stata espressamente prevista la possibilità di occupazione del suolo pubblico per la collocazione di dehors davanti ad attività artigianali che non svolgono il servizio assistito di somministrazione dei generi alimentari prodotti.

**19. Approvazione del Regolamento per lo svolgimento dei mercatini dell'hobbystica (approvato con deliberazione consiliare n. 49 del 31.07.2019).** L'Amministrazione ha inteso istituire i mercatini dell'usato, dell'antiquariato e del collezionismo (hobbystica); a tal fine si è reso necessario provvedere a disciplinare le modalità di svolgimento dei mercatini mediante apposito Regolamento. Il Regolamento è pertanto da considerarsi quale strumento: 1) atto a favorire l'incontro della domanda e dell'offerta di oggetti che sfuggono alle logiche distributive commerciali; 2) idoneo a disciplinare lo svolgimento di manifestazioni di forte attrattiva sociale, ricreativa e culturale sia per i residenti che per i turisti. Attualmente il mercatino dell'hobbystica opera il sabato mattina nella centrale Piazza Quintino Sella.

**20. Approvazione regolamento per la mobilità negli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (approvato con deliberazione consiliare n. 50 del 31.07.2019).** Il nuovo Regolamento risponde meglio alla necessità di un numero crescente di assegnatari di attivare la mobilità in quanto l'immobile assegnato non soddisfa più le esigenze del proprio nucleo familiare in quanto può accadere che l'alloggio assegnato: 1. non è idoneo a garantire normali condizioni di vita per la presenza nel nucleo familiare di componenti anziani o di portatori di handicap; 2. presenta situazioni di sovra o sotto affollamento rispetto allo standard abitativo; 3. è eccessivamente oneroso in relazione all'ammontare complessivo del reddito del nucleo familiare.

**21. Approvazione del regolamento per la fruizione del Monumento Naturale "Pan di Zucchero e faraglioni di Masua"(approvato con deliberazione consiliare n. 63 del 15.11.2019).** Il Regolamento in oggetto, a garanzia della corretta fruizione pubblica del Monumento naturale "Pan di Zucchero", stabilisce specifici codici comportamentali e/o d'uso nel rispetto della vigente normativa in tema di tutela, conservazione e valorizzazione della fauna selvatica, delle specie vegetali, delle risorse geologiche, minerali, paleontologiche e del patrimonio culturale.

**22. Approvazione del "Regolamento comunale relativo al compostaggio domestico e dell'istituzione dell'albo comunale dei compostatori"(approvato con deliberazione consiliare n. 64 del 15.11.2019).** Il Regolamento, adottato nell'ambito della potestà regolamentare prevista dall'art. 52 del D. Lgs. N. 446/97, istituisce e disciplina la pratica del compostaggio domestico, per le utenze domestiche che scelgono volontariamente tale modalità di smaltimento della frazione organica dei rifiuti in autonomia. Il Comune di Iglesias ha promosso la pratica del compostaggio domestico al fine di conseguire gli obiettivi di cui all'articolo 5 del D. Lgs. n. 36/2003, secondo le disposizioni regionali in materia di aggiornamento dei Programmi di riduzione dei rifiuti urbani biodegradabili in discarica, approvato con D.G.R. 69/15 del 23.12.2016, con cui è stato promosso lo sviluppo del compostaggio domestico, previa adozione di programmi di verifica e controllo a livello comunale. Il regolamento è rivolto a tutti i cittadini del Comune di Iglesias che si impegnano a non conferire al circuito di raccolta Comunale (porta a porta) i rifiuti organici provenienti dalla cucina e/o dalle attività di giardinaggio, secondo le indicazioni riportate nel regolamento medesimo.

**23. Regolamento comunale del servizio di rimozione e blocco veicoli (approvato con deliberazione consiliare n. 49 del 29.12.2020).** Al fine di contenere, in diverse strade cittadine, durante le ore di punta il malvezzo di alcuni utenti di parcheggiare in sosta i veicoli nelle aree di intersezione, in doppia fila sui passaggi pedonali, nei divieti di sosta con rimozione forzata, negli spazi riservati agli autobus, arrecando intralcio al flusso della circolazione stradale e pericolo a tutti gli utenti, l'Amministrazione comunale ha inteso istituire il servizio di rimozione e blocco dei veicoli tramite il carro gru nelle vie cittadine, disciplinandolo con un apposito "regolamento comunale del servizio di rimozione e blocco dei veicoli"; detto regolamento è stato approvato con al citata D.C.C. n. 49/2020.

**24. Approvazione del Regolamento per l'assegnazione e l'utilizzazione dei lotti ricadenti nella zona industriale comunale (Z.I.C.) del Comune di Iglesias (approvato con deliberazione consiliare n. 56 del 29.12.2020).** Il regolamento ha per oggetto la disciplina per l'assegnazione e l'utilizzazione degli immobili ricadenti nella Zona Industriale Comunale (di seguito Z.I.C.) del Comune di Iglesias, acquisiti ai sensi dell'atto di trasferimento di beni e funzioni ex Legge Regionale Sardegna 25 luglio 2008 n. 10 in data 22/07/2020 nonché, eventualmente, di quelle altre attività del settore terziario e dei servizi che, a giudizio esclusivo del comune, rispondono alle esigenze ed all'utilità generale della Z.I.C. stessa.

**25. Regolamento Comunale sulle colonie feline e "Gattari" (approvato con deliberazione consiliare n. 45 del 29.07.2021).** Gli Enti, le Associazioni protezioniste, i Cittadini volontari possono, d'intesa con l'ATS (Locale), avere in gestione le colonie di gatti che vivono in libertà, assicurandone la cura della salute e le condizioni di sopravvivenza. L'esigenza di disciplinare le colonie feline in Città è molto sentita da Associazioni e cittadini volontari che presentano il loro operato in questa attività all'Amministrazione Comunale. Pertanto, dove le condizioni oggettive e le norme lo consentano, il Comune di Iglesias riconosce le colonie feline presenti sul proprio territorio. Il riconoscimento può avvenire su iniziativa dell'Amministrazione Comunale o su domanda specifica di singoli Cittadini o Associazioni. A tal fine il Comune di Iglesias si è dotato di apposito regolamento con l'obiettivo di prefiggersi la cura dei felini e il rispetto del territorio dove vivono e in cui è insediata spontaneamente la colonia felina.

**26. Approvazione del Regolamento per l'assegnazione degli alloggi di proprietà comunale non ricadenti nella disciplina dell'edilizia residenziale pubblica di cui alla L.R. 6 aprile 1989, n° 13 (ERP) a canone concordato (approvato con deliberazione consiliare n. 10 del 19.03.2019) (approvato con deliberazione consiliare n. 60 del 14.10.2021).** Premesso che: 1. si è assistito nel territorio comunale ad un significativo aumento dei casi di emergenza abitativa determinati dall'esecuzione di sfratti per finita locazione o per morosità dovuta il più delle volte a problemi di incapienza del reddito familiare per fronteggiare le spese di affitto; 2. con crescente preoccupazione si è registrato l'aumento di famiglie che accedono ai servizi sociali, chiedendo un sostegno economico per poter far fronte al pagamento dell'affitto; 3. la riserva e gli alloggi di edilizia residenziale pubblica disponibili non risultano sufficienti a fronteggiare le situazioni di grave emergenza abitativa che affliggono la cittadinanza ed i nuclei familiari che si trovano in tale grave situazione. Sono state pertanto assunte iniziative adeguate a garantire sistemazioni anche temporanee a nuclei familiari in grave situazione di fragilità socio-economica. Il Comune di Iglesias dispone, nel proprio patrimonio edilizio acquisito in proprietà a diverso titolo, non destinato all'edilizia residenziale pubblica (ERP), diversi alloggi che potrebbero attenuare la grave emergenza abitativa cittadina. In conseguenza di ciò è stata data una regolamentazione all'assegnazione degli alloggi suddetti di proprietà comunale, non ricadenti nella disciplina dell'Edilizia Residenziale Pubblica di cui alla L.R. 6 aprile 1989, n° 13 (ERP);

**27. Approvazione del regolamento per il funzionamento del Commercio su Area Pubblica e dell'allegato "A"(approvato con deliberazione consiliare n. 07 del 05.04.2022, modificata con D.C.C.41/2022 e specificata con D.C.C.47/2022).** Premesso che, nel quinquennio considerato, il documento unico di programmazione (D.U.P.) ha previsto nella linea strategica 7 "Iglesias produce. Al centro come in periferia e frazioni: dare sostegno ai settori commercio, agricoltura, artigianato e servizi", la necessità di sostenere una riqualificazione del commercio ambulante su area pubblica e anche la necessità di sostenere le aziende agricole locali nella promozione e diffusione della filiera corta attraverso una riqualificazione dei mercati, dislocando in diverse zone della città mercatini settimanali diversificati per giornate e tipologia dei prodotti. Per l'attuazione della linea strategica richiamata, si è reso opportuno che il Comune venisse dotato di un Regolamento per l'esercizio dell'attività di commercio su area pubblica all'aperto e di una pianificazione dello stesso sull'intero territorio comunale in aree ritenute idonee, finalizzato allo sviluppo del commercio su area pubblica, con particolare riguardo al miglioramento e riqualificazione delle aree mercatali. Nell'ambito di tale necessità, poiché il Comune di Iglesias non era dotato di un regolamento per il commercio su area pubblica all'aperto è stata prevista la relativa regolamentazione sia per formalizzare l'istituzione dei diversi mercatini che per l'assegnazione dei relativi posteggi.

**28. Modifiche al "Regolamento per l'assegnazione di contributi a sostegno degli interventi edilizi relativi ad edifici di culto"(approvato con deliberazione consiliare n.8 del 05.04.2022).** Sono state apportate modificazioni ed integrazioni al "Regolamento per l'assegnazione di contributi a sostegno degli interventi edilizi relativi ad edifici di culto" approvato con deliberazione del Consiglio comunale n°8 del 24 marzo 2016. Le modifiche si sono rese necessarie per renderlo più aderente alle esigenze delle comunità religiose del territorio che, visto il peggioramento della situazione economica generale, hanno sempre maggiore difficoltà a cofinanziare gli interventi.

**29. Approvazione Disciplina Regolamentare del "compendio Minerario di Porto Flavia"(approvato con deliberazione consiliare n. 41 del 13.10.2022).** Nel quinquennio - il documento unico di programmazione ha sempre previsto alla Linea 1 denominata: "Destinazione Iglesias: creare un offerta sostenibile e di qualità capace di competere con le destinazioni più note" i seguenti obiettivi: 1. permettere la massima fruibilità, in termini culturali e turistici orientati allo sviluppo economico del territorio, dell'area della miniera di Porto Flavia,

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

della Grotta di Santa Barbara e della Galleria di Villa Marina,); 2. garantire, a seguito della completa acquisizione dei beni minerari dismessi, l'implementazione di nuove Entrate comunali attraverso lo sviluppo delle potenzialità turistiche che detti beni sono in grado di produrre.

Il compendio minerario di Porto Flavia in gestione al Comune è stato riaperto alla fruizione pubblica turistica e si reso necessario dotare il medesimo di un'apposita disciplina regolamentare che ne individuasse i sottoelencati elementi: -Denominazione; -Sede; -Natura Giuridica; -Missione ;-Patrimonio- Funzione e compiti svolti- Ordinamento;-Assetto finanziario.

Con riferimento alla attività regolamentare si osserva che, nel quinquennio 2018 - 2023, sono stati approvati dal Consiglio comunale n. 29 regolamenti i quali sono pubblicati nella apposita sezione del sito istituzionale. La stessa contiene tutti gli altri regolamenti approvati precedentemente al quinquennio 2018 – 2023 e tutt'ora vigenti.

### 2. Attività tributaria.

#### 2.1. Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento

Dalla data di insediamento nel giugno 2018 il Comune ha dato una importanza fondamentale alla politica tributaria locale. La finalità maggiormente perseguita, e assegnata al Segretario Generale quale vero e proprio obiettivo strategico dell'Ente, è stata quella di rendere effettiva una equa ripartizione dei tributi a carico della cittadinanza affinché, in tal modo - facendo sì che tutti pagassero i tributi - si potesse conseguentemente pagare tutti di meno. In quest'ottica è stato posto in essere un significativo piano di recupero dell'evasione tributaria che ha consentito, in generale, nel territorio comunale una diminuzione della tassazione a carico dei cittadini contribuenti.

##### 2.1.1.IMU/TASI:

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Unità immobiliare adibita ad abitazione principale e relative pertinenze (Categorie catastali A/1, A/8 e A/9)	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Aree edificabili	0,76	0,96	0,96	0,96	0,96
Immobili del gruppo "D" (soggetti al provento statale dello 0,76%)	0,76	0,96	0,96	0,96	0,96
Per gli altri immobili	0,76	0,96	0,96	0,96	0,96
Aliquote TASI	2019	2020	2021	2022	2023
Unità immobiliare adibita ad abitazione principale e relative pertinenze	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Immobili locati	0,07	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Immobili in comodato a parenti di I° grado	0,07	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

Immobili inagibili/storici	0,07	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Fabbricati rurali ad uso strumentale	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE
Immobili non produttivi di reddito fondiario ai sensi dell'articolo 43 del testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 917 del 1986 e immobili posseduti dai soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE	ESENTE

### 2.1.2. Addizionale Irpef:

Aliquote addizionale Irpef	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,80	0,80	0,80	0,80	0,80
Fascia esenzione	0	0	0	0	0

### 2.1.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	MQ E OCCUPANTI				
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio procapite	93,66	91,00	98,00	89,00	89,00

\* costo pro capite basato su mq 100 e nucleo familiare di 3 persone.

## 3. Attività amministrativa

**3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:** il Comune è dotato di un regolamento per la disciplina dei controlli interni approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 4 del 30 gennaio 2015, integrato con una apposita disciplina regolamentare sul controllo strategico e sulla qualità dei servizi erogati, approvata in data 19 dicembre 2022 con deliberazione n. 60 ("Disciplina regolamentare sul controllo strategico e sulla qualità dei servizi erogati"). Con determinazione n. 346 del 02.02.2023 sono stati approvati i modelli di questionario sul gradimento del servizio (*Questionario Customer Satisfaction*).

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

In particolare, il controllo successivo di regolarità amministrativa si è svolto verificando ciascun atto rispetto agli standard di seguito indicati: come previsto dall'articolo 12, comma 3 del suddetto regolamento, relativamente alla metodologia del controllo, basata sul rispetto dei seguenti indicatori: Rispetto delle disposizioni di legge e dei regolamenti dell'ente; Rispetto degli atti di programmazione e indirizzo; Correttezza e regolarità, anche con riferimento al rispetto dei tempi e dei termini del procedimento; Svolgimento di una regolare istruttoria; Presenza di una congrua motivazione; Osservanza delle regole di una corretta redazione degli atti amministrativi;

Il campione degli atti è stato scelto casualmente utilizzando la procedura informatica del sistema Datagraph "COM.NET" – atti amministrativi", tenendo in considerazione, per il periodo considerato, una impostazione della dimensione del campione pari al 5% delle determinazioni dirigenziali con impegno o liquidazione di importi inferiori a euro 5.000,00 e il 10% delle determinazioni di impegno o liquidazione di importo superiore a euro 5.000,00. Il Segretario Generale – RPCT ha disposto un notevole ampliamento del campione degli atti sottoposti a controllo successivo prevedendo la percentuale del 10% per tutti gli atti a prescindere dal valore.

Il controllo è avvenuto con cadenza trimestrale riferito agli atti adottati nel trimestre precedente. Le schede elaborate sono state sempre trasmesse, cura del Segretario Generale, ai Dirigenti individualmente, unitamente alle direttive cui conformarsi in caso riscontrate irregolarità.

Le risultanze dei controlli sono state pubblicate, secondo le scadenze di legge, nel sito istituzionale di Comune di Iglesias, nella sezione "Amministrazione Trasparente" - Altri contenuti, - Dati ulteriori.

Inoltre le risultanze del controllo sono sempre state trasmesse, a cura del Segretario Generale – RPCT, con apposito referto semestrale al Consiglio comunale, al collegio dei Revisori e al Nucleo di Valutazione, evidenziando: Numero degli atti esaminati; Numero degli atti non regolari; Le criticità rilevate; Suggerimenti e proposte per migliorare l'attività del controllo.

Con riferimento all'adempimento di cui agli articoli 148 e 156 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, è stato sempre trasmesso, annualmente, alla Corte dei Conti, il referto del Sindaco sul sistema dei controlli interni.

Con riferimento al controllo di gestione si osserva che sono stati predisposti periodicamente, in applicazione delle disposizioni del T.U.E.L., del regolamento comunale sul sistema dei controlli interni e del regolamento comunale di contabilità armonizzato, tutti i report periodici. A titolo di esempio il Report periodico relativo al IV trimestre 2022 del controllo di gestione è stato prodotto sottoponendo al controllo di gestione oltre ai servizi a domanda individuale, anche altri centri di costo le cui attività o processi gestionali sono ritenuti particolarmente significativi per entità di risorse impiegate, servizi offerti, obiettivi operativi e/o risultati attesi, come definiti nella deliberazione di Giunta Comunale n. 89 del 24 maggio 2021. Il Report è stato elaborato dal servizio preposto alla funzione di controllo di gestione, in riferimento alla situazione contabile al 31 dicembre dell'esercizio 2022 e al grado di realizzazione degli obiettivi /processi di gestione programmati nel PPAF 2022-2024 in relazione ai centri di costo presi in esame, come proceduralmente definito nella deliberazione di Giunta comunale n. 89/2021.

La Giunta comunale ha approvato tali esiti del controllo di gestione con atto n. 49 del 16.02.2023.

La Corte dei Conti nei suoi referti sui questionari sui controlli evidenziava l'assenza del controllo di qualità dei servizi. Il Comune di Iglesias, con un obiettivo specifico strategico ed innovativo, assegnato nel 2022 al Segretario Generale ed alla sua struttura - ha avviato le fondamenta per l'attivazione del controllo di qualità nell'ente. Gli atti relativi sono i seguenti: deliberazione del Consiglio comunale n. 60 del 19.12.2022 avente ad oggetto: "Disciplina regolamentare sul controllo strategico e sulla qualità dei servizi erogati" e determinazione n. 346 del 02.02.2023 avente ad oggetto: "Controllo di qualità. Approvazione modelli di questionario sul gradimento del servizio".

**3.2. Valutazione delle performance:** Il Comune è dotato di un sistema di Misurazione e di Valutazione della Performance approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 423 del 30.12.2019. Il Regolamento degli Uffici e dei Servizi è stato approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 361 del 18.12.2018, il codice di comportamento con deliberazione della Giunta comunale n. 272 del 2021. Nel quinquennio il Piano delle performance ha costituito parte integrante del Piano esecutivo di gestione (Peg) ed è stato redatto secondo le disposizioni del Testo unico enti locali, prendendo spunto dai principi di cui al Decreto Legislativo n. 150 del 27/10/2009 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni.

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

Tutte le amministrazioni, coerentemente con quanto stabilito dal Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 in merito alle regole generali che devono presiedere alla valutazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni, sono tenute ad adottare metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e organizzativa, a tal fine sviluppando – coerentemente con il ciclo della programmazione finanziaria di bilancio – un ciclo di gestione, articolato per fasi, che parta dalla definizione e assegnazione degli obiettivi, con individuazione di valori attesi e indicatori, pervenendo in ultimo alla fase della rendicontazione dei risultati.

Pertanto, in adempimento dei suddetti principi, Il Comune di Iglesias ha predisposto sempre Il Piano della Performance quale documento programmatico triennale in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono stati esplicitati gli obiettivi, gli indicatori ed i target su cui si baserà la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance dell'Amministrazione comunale.

È stato redatto con lo scopo di assicurare la qualità, la comprensibilità e l'attendibilità della rappresentazione della performance.

Nel quinquennio 2018 -2023, il Piano della Performance è stato inserito nel Ciclo di Gestione della Performance che, sulla base di quanto disciplinato dall'art. 4 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, si articola nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse; monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance, organizzativa di struttura e individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi.

Prima della erogazione degli emolumenti riferiti alla produttività collettiva sono state approvate le relazioni finali sulla performance. Le stesse sono state validate da parte del Nucleo di Valutazione.

Di seguito le deliberazioni di Giunta con cui dette relazioni sono state approvate:

- n. 215 del 02.07.2019;
- n. 140 del 29.07.2020 e n. 160 del 08.10.2020;
- n. 113 del 21.06.2021
- n.125 del 09.06.2022.

Le relazioni sono regolarmente pubblicate nel sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

### **3.3. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147-*quater* del TUEL.**

Il controllo è esercitato attraverso il Comitato per il controllo analogo. Le attività di indirizzo, vigilanza e controllo sono disciplinate dal regolamento per il controllo analogo approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 5 del 30.01.2015.

L'ufficio preposto al controllo delle società partecipate ha costituito il raccordo tra l'Amministrazione comunale e gli organi delle società partecipate nonché tra i settori dell'Ente che gestiscono gli affidamenti dei servizi e gli organi gestionali delle predette società.

L'ufficio in particolare:

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

- ha curato la tenuta e la raccolta di tutti gli statuti, regolamenti, bilanci, contratti di servizio e reportistica inerenti le partecipate;
- ha definito la struttura ed il contenuto dei reports informativi e la struttura del sistema degli indicatori che descrivono le attività dei soggetti sottoposti al controllo, in collaborazione con i rispettivi dirigenti di settore affidatari dei servizi;
- ha vigilato sulla pubblicazione e l'aggiornamento della sezione "amministrazione trasparente" del sito web comunale dedicata alle società partecipate;
- ha curato l'istruttoria afferente gli adeguamenti dello statuto sociale della società in house da deliberarsi in sede di assemblea nonché da parte del Consiglio comunale;
- ha predisposto le convocazioni e le verbalizzazioni delle sedute del Comitato per il Controllo Analogo, organo preposto al controllo preventivo, consultazione, valutazione e verifica da parte dell'Ente sulla gestione e sull'amministrazione della società *in house providing*, costituito dal Segretario Generale che lo presiede e dai dirigenti dei settori affidatari dei servizi esternalizzati;
- ha predisposto l'istruttoria della revisione annuale delle società partecipate, prevista dagli articoli 20 e 26 del Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica (TUSP) approvato con il D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 come modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017 n. 100;
- ha inviato la predetta revisione, approvata dal Consiglio comunale, alla competente sezione della Corte dei Conti anche attraverso l'apposito portale del Ministero dell'Economia e Finanze, considerando che questa modalità di trasmissione, peraltro obbligatoria, assolve, a partire dal 2019, anche all'invio delle comunicazioni obbligatorie relative alle società partecipate per quanto riguarda il capitale sociale, la quota di partecipazione dell'Ente, i nominativi degli amministratori ed i loro compensi ed i trasferimenti eseguiti dal Comune.

**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

Le tabelle di seguito proposte riportano i dati a rendiconto degli esercizi finanziari ricompresi nel periodo di mandato di cui il conto del bilancio ha ricevuto l'approvazione da parte del Consiglio Comunale.

**3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

ENTRATE	2018	2019	2020	2021	2022 provvisorio al mese di febbraio	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	35.882.834,17	36.429.734,05	37.304.738,95	36.288.395,13	39.388.398,60	9,77
ENTRATE DA ALIENAZIONE E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.578.474,18	4.712.859,29	7.440.557,59	4.317.264,53	13.889.533,37	438,67
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0	0,00	0	0,00	2.998.600,00	100,00
TOTALE	38.461.308,35	41.142.593,34	44.745.296,54	40.605.659,66	56.276.531,97	46,32

SPESE	2018	2019	2020	2021	2022 provvisorio al mese di febbraio	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
SPESE CORRENTI	31.547.913,29	32.140.628,83	30.438.831,58	30.538.869,95	34.736.037,15	10,11
SPESE IN CONTO CAPITALE	4.633.528,47	6.434.838,63	7.059.353,82	6.955.774,74	7.229.436,55	56,02
RIMBORSO DI PRESTITI	418.998,07	439.757,65	12.532,36	317.461,09	382.267,29	-8,77
TOTALE	36.600.439,83	39.015.225,11	37.510.717,76	37.812.105,78	42.347.740,99	15,70

PARTITE DI GIRO	2018	2019	2020	2021	2022 provvisorio al mese di febbraio	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	3.420.971,65	3.704.452,90	3.365.231,29	3.691.653,63	3.790.780,92	10,81
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	3.420.971,65	3.704.452,90	3.365.231,29	3.691.653,63	3.790.780,92	10,81

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

### 3.2 - Equilibrio di parte corrente e di parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (si utilizza lo schema di cui al D.Lgs. 118/2011)</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022 provv.
Totale titoli (I+II+III) delle entrate (+)	35.882.834,17	36.429.734,05	37.304.738,95	36.288.395,13	39.388.398,60
Spese titolo I (-)	31.547.913,29	32.140.628,83	30.438.831,58	30.538.869,95	34.736.037,15
Rimborso prestiti parte del titolo IV (-)	418.998,07	439.757,65	12.532,36	317.461,09	382.267,29
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>3.915.922,81</b>	<b>3.849.347,57</b>	<b>6.853.375,01</b>	<b>5.432.064,09</b>	<b>4.270.094,16</b>
<i>Fondo pluriennale vincolato di entrata (+)</i>	<i>692.624,12</i>	<i>542.659,09</i>	<i>498.340,20</i>	<i>622.756,61</i>	<i>611.204,88</i>
<i>Fondo pluriennale vincolato di spesa (-)</i>	<i>542.659,09</i>	<i>498.340,10</i>	<i>622.756,61</i>	<i>611.204,88</i>	<i>289.017,67</i>
<i>Avanzo di amministrazione corrente (+)</i>	<i>607.758,99</i>	<i>1.679.033,71</i>	<i>2.312.129,83</i>	<i>649.899,42</i>	<i>2.876.479,71</i>
<i>Entrate capitale destinate a correnti (+)</i>	<i>0,00</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
<i>Entrate correnti destinate a capitale (-)</i>	<i>590.639,33</i>	<i>546.259,69</i>	<i>708.744,61</i>	<i>783.408,23</i>	<i>696.025,17</i>
FPV Differenza (+) (-)	149.965,03	44.318,99	-124.416,41	11.551,73	322.187,21
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE (D.lgs. 118/2011)</b>	<b>4.083.007,50</b>	<b>5.026.440,58</b>	<b>8.332.343,82</b>	<b>5.310.107,01</b>	<b>6.772.735,91</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CONTO CAPITALE (si utilizza lo schema di cui al D.Lgs. 118/2011)</b>					
	2018	2019	2020	2021	2022 provv.
Entrate titolo IV (+)	2.578.474,18	4.712.859,29	7.440.557,59	4.317.264,53	16.888.133,37
Entrate capitali destinate a correnti (-)	0	0	0	0	0,00
Totale (+)	2.578.474,18	4.712.859,29	7.440.557,59	4.317.264,53	16.888.133,37
Spese titolo II (-)	4.633.528,47	6.434.838,63	7.059.353,82	6.955.774,74	7.229.436,55
Differenza di parte capitale	-2.055.054,29	-1.721.979,34	381.203,77	-2.638.510,21	9.658.696,82
<i>Fondo pluriennale vincolato di entrata (+)</i>	<i>3.232.242,86</i>	<i>6.196.681,76</i>	<i>4.638.139,15</i>	<i>5.784.001,92</i>	<i>7.435.341,97</i>
<i>Fondo pluriennale vincolato di spesa (-)</i>	<i>6.196.681,76</i>	<i>4.638.139,15</i>	<i>5.784.001,92</i>	<i>7.435.341,97</i>	<i>11.586.935,91</i>
FPV Differenza (-)	-2.964.438,90	1.558.542,61	-1.145.862,77	-1.651.340,05	-4.151.593,94
Entrate correnti destinate a investimenti (+)	590.639,33	546.259,69	708.744,61	783.408,23	696.025,17
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (+)	4.428.853,86	1.954.149,63	2.950.910,85	7.344.101,83	2.515.032,90

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

SALDO DI PARTE CAPITALE	0,00	2.336.972,59	2.894.996,46	3.837.659,80	8.718.160,95
-------------------------	------	--------------	--------------	--------------	--------------

### 3.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

		2018	2019	2020	2021	2022 provv.
Riscossioni	(+)	33.754.514,14	38.499.976,67	39.578.419,67	36.898.076,74	46.118.152,31
Pagamenti	(-)	32.450.532,14	35.142.706,37	34.717.700,72	33.407.186,70	38.035.691,66
Differenza	(=)	1.303.982,00	3.357.270,30	4.860.718,95	3.490.890,04	8.082.460,65
Residui attivi	(+)	8.127.765,86	6.347.069,57	8.532.108,16	7.399.236,55	13.949.160,58
Residui passivi	(-)	7.570.879,34	7.576.971,64	6.158.248,33	8.096.572,71	8.102.830,25
Differenza	(=)	556.886,52	-1.229.902,07	2.373.859,83	-697.336,16	5.846.330,33
Avanzo (+) o Disavanzo (-)	(=)	1.860.868,52	2.127.368,23	7.234.578,78	2.793.553,88	13.928.790,98

Risultato di amministrazione, di cui:	2018	2019	2020	2021	2022 provv.
accantonato	24.496.607,17	18.717.139,92	18.385.773,98	18.134.275,35	Non definito
vincolato	9.963.100,10	10.627.407,51	13.186.075,52	12.742.210,98	Non definito
destinato		5.501,75	10.694,57	10.694,57	Non definito
libero		840.405,96	1.351.467,12	1.971.910,35	Non definito
Totale	34.459.707,27	30.190.455,14	32.934.011,19	32.859.091,25	

### 3.4 - Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione:	2018	2019	2020	2021	2022 provv.
Fondo di cassa al 31 dicembre	19.957.013,85	21.818.204,73	22.923.345,71	24.783.618,17	29.711.396,50
Totale residui attivi finali	30.334.338,63	22.626.015,74	24.580.879,95	26.474.243,14	33.023.333,57
Totale residui passivi finali	9.092.304,36	9.117.286,08	8.163.455,94	10.352.223,21	9.523.334,29
Risultato di amministrazione	41.199.048,12	35.326.934,39	39.340.769,72	40.905.638,10	53.211.395,78
F.p.v. parte spesa corrente (-)	542.659,09	498.340,10	622.756,61	611.204,88	Non definito
f.p.v. parte spesa in conto capitale (-)	6.196.681,76	4.638.139,15	5.784.001,92	7.435.341,97	11.586.935,91
Risultato di amministrazione ai sensi del D.Lgs. 118/2011	34.459.707,27	30.190.455,14	32.934.011,19	32.859.091,25	41.624.459,87
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

### 3.5 – Avanzo di amministrazione

Esercizio Finanziario	2018	2019	2020	2021	2022 provv
Fondo cassa iniziale	20.348.631,24	19.957.013,85	21.818.204,73	22.923.345,71	24.783.618,17
Riscossioni	37.823.034,35	42.938.887,67	42.452.918,61	41.048.985,76	50.079.017,27
Pagamenti	38.214.651,74	41.077.696,76	41.347.777,63	39.188.713,30	45.151.238,94
Differenza	19.957.013,85	21.818.204,76	22.923.345,71	24.783.618,17	29.711.396,50
Residui Attivi	30.334.338,63	22.626.015,74	25.580.879,95	26.474.243,14	33.023.333,57
Residui Passivi	9.092.304,36	9.117.286,08	8.163.455,94	10.352.223,21	9.523.334,29
FPV	6.739.340,85	5.136.479,25	6.406.758,53	8.046.546,85	11.586.935,91
Differenza	34.459.707,27	30.190.455,17	33.934.011,19	32.859.091,25	41.624.459,87
Avanzo o Disavanzo	34.459.707,27	30.190.455,17	33.934.011,19	32.859.091,25	41.624.459,87

### 3.6 - Utilizzo avanzo di amministrazione

Descrizione:	2018	2019	2020	2021	2022
Spese correnti vincolate	607.758,99	1.679.033,71	2.312.129,83	649.899,42	2.876.479,71
Spese di investimento	4.428.853,86	1.954.149,63	2.950.910,85	7.344.101,83	2.515.032,90
Totale	5.036.612,85	3.633.183,34	5.263.040,68	7.994.001,25	5.391.512,61

### 4 – Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo quadro 11)\*

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
ANNO 2018	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Entrate Tributarie	17.445.253,73	1.465.557,89	178.372,99	504.653,86	17.118.972,86	15.653.414,97	4.669.995,66	20.323.410,63
entrate - Contributi e trasferimenti	1.538.725,95	1.213.252,67	16.321,21	48.072,12	1.506.975,04	293.722,37	1.204.519,43	1.498.241,80
entrate Extratributarie	6.590.954,62	958.088,66	18.772,77	52.837,66	6.556.889,73	5.598.801,07	1.202.189,37	6.800.990,44
Parziale titoli 1+2+3	25.574.934,30	3.636.899,22	213.466,97	605.563,64	25.182.837,63	21.545.938,41	7.076.704,46	28.622.642,87
entrate - In conto capitale	781.897,26	403.884,78	0	149852,01	632.045,25	228.160,47	949.628,42	1.177.788,89
entrate - Accensione di prestiti					0,00	0,00		0,00

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

entrate - Servizi per conto di terzi	460.210,10	27.736,21			460.210,10	432.473,89	101.432,98	533.906,87
<b>Totale titoli</b>	<b>26.817.041,66</b>	<b>4.068.520,21</b>	<b>213.466,97</b>	<b>755.415,65</b>	<b>26.275.092,98</b>	<b>22.206.572,77</b>	<b>8.127.765,86</b>	<b>30.334.338,63</b>

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
ANNO 2018	a	b	c	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
- Spese correnti	4.624.795,68	4.236.046,43	0	4.460.677,63	224.631,20	5.910.905,21	6.135.536,41
- Spese in conto capitale	1.263.866,64	1.092.597,27	3847,5	1.179.953,85	87.356,58	1.037.551,46	1.124.908,04
- Spese per rimborso prestiti	0	0	0	0,00	0,00	0	0,00
- Spese per servizi per conto di terzi	1.644.913,14	435.475,90	0	1.644.913,14	1.209.437,24	622.422,67	1.831.859,91
<b>Totale titoli</b>	<b>7.533.575,46</b>	<b>5.764.119,60</b>	<b>3847,5</b>	<b>7.285.544,62</b>	<b>1.521.425,02</b>	<b>7.570.879,34</b>	<b>9.092.304,36</b>

RESIDUI ATTIVI	Riscossi	Minori	Riaccertati	Residui provenienti dalla competenza
ANNO 2021	b	d	e=(a+c-d)	g
Entrate Tributarie	2.066.773,49	1.139.411,48	14.853.605,21	2.244.206,82
Entrate Contributi e trasferimenti	1.518.156,01	0,00	2.114.382,29	1.676.804,78
Entrate Extratributarie	269.392,24	154.095,27	2.981.063,40	753.429,91
Parziale titoli 1+2+3	3.854.321,74	1.293.506,75	19.949.050,90	4.674.441,51
Entrate - In conto capitale	242.969,46	122.324,95	2.633.909,38	2.305.296,09
Entrate Accensione di prestiti	0,00		0,00	
Entrate - Servizi per conto di terzi	53.617,82	0,00	642.955,33	419.498,95
<b>Totale titoli</b>	<b>4.150.909,02</b>	<b>1.415.831,70</b>	<b>23.225.915,61</b>	<b>7.399.236,55</b>

RESIDUI PASSIVI	Pagati	Minori	Riaccertati	Residui provenienti dalla competenza
ANNO 2021	b	d	e=(a+c-d)	g
Spese correnti	4.472.365,90	118.308,13	4.896.491,74	5.394.453,36
- Spese in conto capitale	692.797,08	3.115,31	923.671,04	1.938.966,94
- Spese per rimborso prestiti	0	0	0,00	0

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

Spese per servizi per conto terzi	616.363,62	4855,4	2.217.014,32	763.152,41
Totale titoli	5.781.526,60	126.278,84	8.037.177,10	8.096.572,71

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

### 4.1 – Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi al 31.12.2021	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate tributarie	7.381.629,13	2.080.044,96	3.325.157,63	2.244.206,82	15.031.038,54
Titolo 2 - Trasferimenti da Stato, Regione ed altri enti pubblici	180.659,00	32.727,51	382.839,77	1.676.804,78	2.273.031,06
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.693.060,93	889.811,36	128.798,87	753.429,91	3.465.101,07
<b>Totale</b>	<b>9.255.349,06</b>	<b>3.002.583,83</b>	<b>3.836.796,27</b>	<b>4.674.441,51</b>	<b>20.769.170,67</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 - Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	238.108,73	901.984,95	1.250.846,24	2.305.296,09	4.696.236,01
Titolo 6 - Entrate derivanti da accensione di prestiti					0,00
<b>Totale</b>					<b>4.696.236,01</b>
Titolo 9 - Entrate da servizi per conto di terzi	434.968,22	53.733,83	100.635,46	419.498,95	1.008.836,46
<b>Totale generale</b>	<b>9.690.317,28</b>	<b>3.056.317,66</b>	<b>3.937.431,73</b>	<b>5.093.940,46</b>	<b>26.474.243,14</b>

### 4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2018	2019	2020	2021
Percentuale tra residui attivi titoli 1 e 3 e totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	127,18	151,91	107,46	112,07

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

### 5 – Patto di Stabilità interno

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno;

*[indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge.*

2018	2019	2020	2021	2022
S	S	S	S	S

### 6 - Indebitamento

#### 6.1 - Evoluzione indebitamento dell'ente:

	2018	2019	2020	2021	2022
Residuo debito finale	6.191.788,71	5.737.128,54	5.537.765,57	5.220.304,48	7.836.637,19
Popolazione residente	26515	26315	25992	25780	25481
Rapporto fra debito residuo e popolazione residente	233,52	218,02	213,06	202,49	307,55

#### 6.2 - Rispetto del limite di indebitamento:

	2018	2019	2020	2021	2022
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 del TUEL)	0,93%	0,83%	0,65%	0,61%	0,54%

#### 6.3 Utilizzo di strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati e non ne ha avuto nel corso del quinquennio.

## 7. Conto del patrimonio in sintesi

(Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del T.U.O.E.L.)

Anno 2017

Attivo	Importo	Passivo	Importo
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	91.257.256,45	Patrimonio netto	85.256.105,66
		Conferimenti	886837,05
Totale attivo circolante	26.892.250,56	Debiti	14.144.360,93
Ratei e risconti attivi		Ratei e risconti passivi	17.862.203,37
<b>TOTALE</b>	<b>118.149.507,01</b>	<b>TOTALE</b>	<b>118.149.507,01</b>

Anno 2021

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	931.577,43	Patrimonio netto	85.379.009,89
Immobilizzazioni materiali	100.160.629,30		
Immobilizzazioni finanziarie	1.658.499,86		
Rimanenze	128.397,34		
Crediti	9.943.592,07	Fondo rischi	1.428.896,74
Attività finanziarie non immobilizzate	0		
Disponibilità liquide	24.783.618,17	Debiti	16.054.177,99
Ratei e risconti attivi	0	Ratei e risconti passivi c. agli investimenti	34.744.229,55
<b>TOTALE</b>	<b>137.606.314,17</b>	<b>TOTALE</b>	<b>137.606.314,17</b>

## 7.2. Conto economico in sintesi

CONTTO ECONOMICO ANNO 2017 (Dati in euro)	Importo
Componenti positivi della gestione (a)	32.711.943,26
Componenti negativi della gestione (b)	35.608.887,35

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

Differenza (a-b)	-2.896.944,09
Proventi finanziari	121.052,22
Oneri finanziari	353127,68
Proventi e Oneri straordinari	-1.146.218,28
Risultato prima delle imposte	-4.275.237,83
Imposte	371.645,13
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-4.646.882,96</b>

CONTO ECONOMICO ANNO 2021 (Dati in euro)	Importo
A) Proventi della gestione	36.030.261,63
B) Costi della gestione, di cui:	34.697.574,16
quote di ammortamento d'esercizio	3.424.927,36
C) Proventi e oneri da aziende speciali e partecipate	0,00
utili	0,00
interessi su capitale di dotazione	
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	
D.20) Proventi finanziari	41.311,96
D.21) Oneri finanziari	220.105,43
E) Proventi e Oneri straordinari	780645,93
Proventi	
Insussistenze del passivo	

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

Sopravvenienze attive	766.982,29
Plusvalenze patrimoniali	13.663,64
Oneri	237.429,03
Insussistenze dell'attivo	237.429,03
Minusvalenze patrimoniali	0
Accantonamenti per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	0,00
imposte	305.799,25
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>1.391.311,65</b>

### 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio

DEBITI FUORI BILANCIO ANNI 2018 - 2019 (Dati in euro)	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2018	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2019
Sentenze esecutive	205.112,56	
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni		
Ricapitalizzazioni		
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità		
Acquisizione di beni e servizi		5.000,00

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

TOTALE	<b>205.112,56</b>	<b>5.000,00</b>
DEBITI FUORI BILANCIO ANNI 2020 - 2021  (Dati in euro)	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2020	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2021
Sentenze esecutive		
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00	
Ricapitalizzazioni	0,00	
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00	
Acquisizione di beni e servizi	355.094,65	
TOTALE	355.094,65	0,00
DEBITI FUORI BILANCIO ANNI 2022  (Dati in euro)	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2022	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio
Sentenze esecutive	Dato non ancora definito	
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni		
Ricapitalizzazioni		
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità		
Acquisizione di beni e servizi		
TOTALE		

--	--	--	--	--

**DATI RELATIVI AI DEBITI FUORI BILANCIO**

**ESECUZIONE FORZATA**

Descrizione	2018	2019	2020	2021	2022 provv.
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**8. Spesa per il personale**

**8.1 - Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:**

	2018	2019	2020	2021	2022
Importo limite di spesa (art.1, c.557 e 562 della L.296/2006) (*)	5.426.915,35	5.426.915,35	5.426.915,35	5.426.915,35	5.426.915,35
Importo spesa di personale calcolata ai sensi art.1, c.557 e 562 della L.296/2006	5.413.234,02	5.145.472,02	4.521.289,75	4.170.639,08	4.437.918,44
Rispetto del limite	ok	ok	ok	ok	ok
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti (%)	17,16%	16,01%	14,85%	13,66%	12,78%

\* linee Guida al rendiconto della Corte dei Conti

**8.2 - Spesa del personale pro-capite:**

	2018	2019	2020	2021	2022
Spesa personale (*) / Abitanti	204,16	195,53	173,95	161,78	174,17

**8.3 - Rapporto abitanti dipendenti**

	2018	2019	2020	2021	2022
Abitanti / Dipendenti	186,73	213,94	206,29	218,47	205,49

**8.4**

Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

---

Sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

### 8.5

Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

	2018	2019	2020	2021	2022
spesa sostenuta per i rapporti di lavoro flessibile	7.983,32	40.056,02	68.064,87	64.187,03	301.330,75

### 8.6

Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

**Non ricorre la fattispecie**

### 8.7 - Fondo risorse decentrate.

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

Anno	2018	2019	2020	2021	2022
Fondo risorse decentrate	693.014,98	1.215.411,09	721.297,62	708.188,42	739.839,28

## PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

### 1. Rilievi della Corte dei conti

- **Attività di controllo:** *(indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto).*

Il Comune di Iglesias NON è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito a tali controlli.

- **Attività giurisdizionale:** *(indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze).*

Il Comune di Iglesias NON è stato oggetto di sentenze.

### 2. Rilievi dell'organo di revisione

Indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

Il Comune di Iglesias NON è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

## PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

### 1. Azioni intraprese per contenere la spesa

Il contenimento della spesa è stato attuato con l'applicazione delle diverse disposizioni di legge vigenti in materia di Finanza Pubblica. Sono stati adottati i provvedimenti necessari per la riduzione di alcune categorie di spesa, uniformandosi alle disposizioni legislative in materia di riduzione dei costi della politica, delle spese del personale, delle spese di rappresentanza, delle collaborazioni esterne, dell'utilizzo autovetture, arredi e immobili.

I Dirigenti hanno proceduto, per quanto di competenza, a far rispettare la verifica circa il preventivo ricorso al mercato elettronico (Convenzioni Consip e MEPA), in materia di servizi e fornitura beni, nel caso in cui fossero attivi tali canali per la tipologia di bene e servizio di cui si aveva necessità.

## PARTE VI - ORGANISMI CONTROLLATI

### 1. Organismi controllati

6.1 Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nella tabella che segue.

I dati seguenti sono contenuti nella deliberazione della Giunta comunale n. 188 del 29 agosto 2022 avente ad oggetto: "Individuazione delle società e degli enti strumentali da includere nel GAP "Comune di Iglesias" e nel perimetro di consolidamento per il bilancio consolidato 2021".

La prima Tabella è riferita al GAP, la seconda alle componenti del GAP che rientrano nel perimetro di consolidamento.

### ELENCO DEI COMPONENTI DEL GAP (GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA)

#### DEL COMUNE DI IGLESIAS

Denominazione Org./Soc.	Codice	Partecipazione	Organismo strumentale	Ente strumentale controllato	Ente strumentale partecipato	Società controllata	Società partecipata
IGLESIAS SERVIZI SRL	ORG_002	100,00%				X	
EGAS	ORG_003	0,01%			X		
ABBANO SPA	ORG_004	0,21%					X
AUSI CONSORZIO	ORG_005	18,75%			X		
FONDAZIONE CAMMINO MINERARIO SANTA BARBARA	ORG_006	11,00%		X			
FONDAZIONE SARDEGNA ISOLA DEL ROMANICO	ORG_007	1,25%		X			

**ELENCO DEI COMPONENTI DEL GAP RIENTRANTI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO  
DEL COMUNE DI IGLESIAS**

Denominazione Org./Soc	Classificazione	Tipologia	Metodo di consolidamento	%
IGLESIAS SERVIZI SRL	Società controllata	k	Integrale	100,00
EGAS	Ente strumentale partecipato	h	Proporzionale	0,01
ABBANO SPA	Società partecipata	h	Proporzionale	0,21
FONDAZIONE CAMMINO MINERARIO SANTA BARBARA	Ente strumentale controllato	f	Proporzionale	11,00

Il Bilancio consolidato 2021 e i relativi allegati sono stati approvati con deliberazione di C.C. n. 34 in data 29 settembre 2022.

Il Comune di Iglesias ha curato la razionalizzazione periodica delle partecipate; a titolo di esempio, si dà atto che l'ultima razionalizzazione è avvenuta con deliberazione del Consiglio comunale n. 65 del 19.12.2022 avente ad oggetto: "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni al 31 dicembre 2021 ex artt. 20 e 26, c. 11 D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175 come modificato dal D.lgs. 16 giugno 2017 n. 100. Ricognizione partecipazioni possedute – Individuazione delle azioni di razionalizzazione".

**6.1.1 - Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile.**

**Esternalizzazione attraverso società:** Iglesias Servizi srl (società in house interamente partecipata dal Comune di Iglesias)

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO<sup>(1)</sup></b>							
<b>BILANCIO ANNO 2018</b>							
Forma giuridica	Campo di attività (2) (3)			Fatturato	Percentuale di	Patrimonio netto	Risultato
Tipologia di società	A	B	C	registrato	partecipazione o di capitale di	azienda	di esercizio
				o valore	dotazione (4) (6)	o società (5)	positivo
				produzione			o negativo

## Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai

ABBANO SPA				292.087.625,00 €	0,61%	341.458.222,00 €	4.875.489,00 €
AUSI CONSORZIO				462.957,00 €	18,75%	988.322,00 €	1.053,00 €
EGAS				17.652.838,97 €	0,01%	14.372.795,59 €	1.274.894,03 €
FONDAZIONE CAMMINO SANTA BARBARA				1.348.761,00 €	11,00%	109.500,00 €	68.124,00 €
IGLESIAS SERVIZI SRL				2.423.366,00 €	100%	684.655,00 €	2.278,00 €

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO<sup>(1)</sup></b>							
<b>BILANCIO ANNO 2019</b>							
Forma giuridica	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato  o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di  dotazione (4) (6)	Patrimonio netto  azienda  o società (5)	Risultato  di esercizio  positivo o negativo
ABBANO SPA				301.799.441,00 €	0,61%	342.250.750,00 €	792.528,00 €
AUSI CONSORZIO				701.231,00 €	18,75%	1.036.911,00 €	48.589,00 €
EGAS				22.179.996,20 €	0,01%	22.029.202,92 €	7.656.407,33 €
FONDAZIONE CAMMINO SANTA BARBARA				2.754.027,00 €	11,00%	131.704,00 €	22.203,00 €
IGLESIAS SERVIZI SRL				2.748.221,00 €	100%	710.669,00 €	26.012,00 €

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO<sup>(1)</sup></b>							
<b>BILANCIO ANNO 2020</b>							
Forma giuridica	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato  o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di  dotazione (4) (6)	Patrimonio netto  azienda  o società (5)	Risultato  di esercizio  positivo o negativo
ABBANO SPA				295.082.912,00 €	0,61%	347.299.250,00 €	5.048.499,00 €
AUSI CONSORZIO				436.332,00 €	18,75%	974.915,00 €	- 30.996,00 €
EGAS				23.501.260,98 €	0,01%	22.997.557,26 €	968.354,34 €
FONDAZIONE CAMMINO SANTA BARBARA				2.757.258,00 €	11,00%	143.861,00 €	11.739,00 €
IGLESIAS SERVIZI SRL				2.872.914,00 €	100%	735.036,00 €	24.370,00 €

**Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai**

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ CONTROLLATE PER FATTURATO<sup>(1)</sup></b>							
<b>BILANCIO ANNO 2021</b>							
Forma giuridica  Tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato  registrato  o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di  dotazione (4) (6)	Patrimonio netto  azienda  o società (5)	Risultato  di esercizio  positivo o negativo
	A	B	C				
ABBANO SPA				281.860.036,00 €	0,61%	349.359.275,00 €	2.060.045,00 €
AUSI CONSORZIO				469.529,00 €	18,75%	1.061.010,00 €	9.351,00 €
EGAS				30.227.853,86 €	0,01%	23.836.543,77 €	838.986,51 €
FONDAZIONE CAMMINO SANTA BARBARA				1.373.224,00 €	11,00%	266.282,00 €	122.419,00 €
FONDAZIONE SARDEGNA ISOLA DEL ROMANICO				95.131,00 €	1,25%	168.346,00 €	52.695,00 €
IGLESIAS SERVIZI SRL				2.386.202,00 €	100%	744.470,00 €	9.435,00 €

**6.1.2 - Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente).**

**La fattispecie non sussiste**

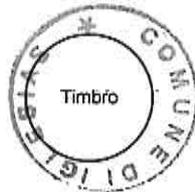
**Comune di Iglesias – Relazione di fine mandato (2018-2023) – Sindaco Mauro Usai**

---

**6.1.3 - Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244).**

La fattispecie non sussiste.

Iglesias 27.02/2023



**Il Sindaco**

**Mauro Usai**

*Mauro Usai*

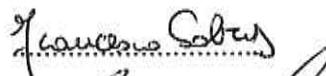
## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Iglesias 06/03/2023

### L'organo di revisione economico finanziaria

Francesco Salaris



Sergio Casu



Anna Giacomina Di Marco



Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Iglesias che è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti in data 07 / 03 / 2023.

Iglesias 07/03/2023

Il Sindaco

Mauro Usai



